



Maison d'Enfants d'Avenches
Rapport annuel 2021



Départ du camp de vélo pour le tour de lac de Neuchâtel en trois jours

Maison d'Enfants d'Avenches 2021 :

26 places en internat et 20 places en externat (Matas et ASEJ)

Le Comité

Président :	Jean-Christophe Delafontaine
Vice-président :	Edmond Pradervand
Trésorière :	Natacha Aeby
Secrétaire :	David Moullet
Membres :	Sandrine Gafner Tatjana Balzani Gérard Chiorazzo

Le personnel au 1^{er} septembre 2021

Administration :

Direction :	Dragutin Filipec
Responsable administrative :	Caroline Ochs

Secteur éducatif :

INTERNAT

Responsable éducative : Sabine Hofmann

L'équipe 1 : Mélissa Barbey, Laetitia Donoso, Sophie Oberson, Justine Bourban, Julian Rawlings, Salomé Barth, Andréa Maitrugue, Melissa Torres, Aytanna Frutiger.

L'équipe 2 : Fiona Gamba, Salomé Waeber, Julien Martinez, Olivier Morand, Jolan Forestal.

L'équipe 3 : Nadia Wolf, Céline Ramuz-Cochet, Anaïs Gourmit, Diego Millan, Nicolas Blanc, Maurine Geldof.

Lavilado : Géraldine Brülhart, Louis Genné,

Stagiaires 2021:

Veilleuses : Magda Brot, Laurence Weber, Angela Pelovski, Carmen Fanger, Maria Sanchez

EXTERNAT

MATAS (1 EPT): Marina Samardzija,

Stagiaires 2020:

Mandat Matas: Alexandra Chavaillat (voltige)

ASEJ (0.6 EPT): Aurélie Nicolet

Personnel d'intendance et technique :

Iryna Dousse, Jacqueline Nicaty-Conod, Lumnije Bajrami, Didier Fritz, Branko Pelovski

Au cours de l'année 2021, les personnes suivantes ont quitté l'institution : Céline Dubey, Marine Boudvin, Yannick Jotterand, Domenico Spitale, Tabea Ebnetter, Marko Filipec. Nous les remercions pour le travail fourni et leur souhaitons beaucoup de succès, tant dans le domaine professionnel que privé.

Le rapport du Président

L'exercice bouclé au 31 décembre 2021 a vu la MEA recevoir enfin les autorisations administratives nécessaires au projet pharaonique, tendant à rendre sa jeunesse à une vieille dame de plus d'un siècle et à lui adjoindre une annexe au goût du jour.



D'un point de vue purement esthétique, il faut bien avouer que l'architecture du XXIème siècle laisse l'amateur éclairé sur sa faim, mais j'admets que ce n'est pas ce qu'il y a de plus important, puisque seule prime l'obligation de disposer de locaux aptes à accueillir les jeunes confiés à notre garde.

Les travaux vont forcer les enfants et les adolescents à changer provisoirement de lieu de vie et les éducateurs à faire preuve de souplesse dans la gestion quotidienne. Pensons également à l'organisation logistique, qui oblige l'équipe de cuisine à travailler dans des conditions peu confortables, mais je sais qu'elle fait des miracles.

Une fois n'est pas coutume, les deux prochaines années seront vraisemblablement intenses pour le comité, car la conduite du chantier le forcera à surveiller de près les adjudications, les finances et le respect des délais. Ce n'est pas une mince affaire.

La structure dont nous disposerons bientôt nous incite en outre à revoir l'organisation du personnel, notamment l'encadrement. S'il est vrai qu'il y a encore quelques années, l'accompagnement d'une vingtaine de jeunes pouvait se limiter à un directeur et quelques éducateurs, tel n'est plus le cas aujourd'hui. Comme partout, les échelons intermédiaires se multiplient, ce qui force chacun à repenser son cahier des charges, quand bien même celui-ci le satisfait pleinement. Dans cette optique, un adjoint éducatif à la direction sera prochainement engagé, pour répondre aux standards de la DGEJ.

Mais les aléas administratifs et les exigences bureaucratique sont peu de choses, si on les compare aux changements très brutaux auxquels nous sommes tous confrontés depuis un peu plus de deux ans, même si pour une part d'entre nous, ils sont relativement peu perçus. Cela exige une grande confiance en soi et dans les principes guidant notre vie, ce d'autant plus si quelqu'un dépend de nous.

Ce rapport ne saurait s'achever sans exprimer la gratitude du comité envers ceux qui font « *marcher la baraque* », entendez par là l'équipe éducative et celle de l'intendance, le Directeur, sans oublier nos généreux donateurs, dont la Loterie Romande. Une fois n'est pas coutume, j'adresse les remerciements du comité à tous ceux qui ont mis à disposition de la MEA des locaux en remplacement de ceux que nous transformons. Je songe particulièrement à la Paroisse catholique, au Dr Pradervand et à la commune d'Avenches.

J.-Ch. Delafontaine
Président

Le rapport du Directeur

L'*Approche éducative de la réalité* exige de se poser quotidiennement la question de la vulnérabilité de certain « genre » de personnes. Les exemples de situations « fragilisantes » menant à ces interrogations ne manquent pas : le Covid 19, la migration perpétuelle, la féminisation vs masculinisation, les questions liées au genre, etc. La politisation de ces thèmes bouleverse notre manière de penser, voire affecte négativement notre raisonnement.



Les rapports des années précédentes rédigés par Mmes Hofmann et Brühlhart, spécialistes de l'*Approche éducative de la réalité*, évoquent que les « fragilités » des personnes dont on s'occupe sont juste un indice d'orientation dans la vie de notre société. La Maison d'Enfants d'Avenches se concentre sur ce que la personne fait avec ce qu'elle a (en fonction des fantômes de son passé), et non sur ce que la personne est. Notre priorité est d'aider la personne à participer au développement de notre société. C'est également avec une attention humaniste et respectueuse qu'on accompagne la personne dans sa souffrance dans la limite de nos compétences.

Répéter qu'on est égaux mène, à force, à chercher les différences, et engendre l'humiliation et le dénigrement des uns ou des autres.

A titre personnel, je défends l'idée de différence. La diversité est une richesse. Etant différent, je bouscule les acquis et j'enrichis ce pays par ma contribution. Ce constat n'a rien à voir avec les discours politiques et je ne m'aligne nullement à une quelconque organisation.

À ce jour, notre humanité naturelle est bafouée par la politique mettant en scène deux camps hostiles s'affrontant sur la base de l'opposition entre la nature (l'apport de la génétique) et la culture (l'apport de l'environnement). Un débat très présent dans l'histoire de la philosophie et qui explore le « pourquoi » et le « comment » de ce que nous sommes.

Si la nature n'a plus d'importance, ma génération et moi-même perdraient des repères essentiels pour mener une vie cohérente et simple. À contrario, si la foi en la culture est affaiblie, ma profession n'aurait plus de sens puisque les perspectives de changements par le biais de l'éducation seraient inexistantes.

En pratique, nous voyons que nous pouvons améliorer l'autonomie des personnes selon notre organisation éducative basée sur la responsabilisation progressive. Le *béaviorisme social*, qui désigne l'acquisition des connaissances par paliers successifs, a ici tout son sens. Le passage d'un niveau de connaissance (comportement) à un autre s'opère par des renforcements positifs pour que l'apprenant atteigne les comportements attendus et donne les réponses attendues. Notre système éducatif par palier des groupes de progression offre une preuve de l'influence de la culture sur ce que nous sommes. Cependant, il est important de garder des repères clairs en parallèle afin de cadrer les interventions éducatives et de maintenir une cohérence. Les éducateurs ont pour tâche de mener leurs interventions en équilibre sur cette balance qui à ce jour tend à pencher plus fortement d'un côté par rapport à un autre.

Je finalise ce rapport en remerciant tout d'abord les services subventionneurs de notre action éducative, la DGEJ et l'OFJ. Je remercie ensuite le comité de l'Association pour le soutien au personnel et à la direction dans ces moments perturbés par la rénovation et l'agrandissement de nos bâtiments. En effet, préparer les lieux pour le grand changement a été un exercice complexe. Face aux inconvénients dû à ce bouleversement, nous montrons des capacités d'adaptation et de flexibilité inattendues dans le maintien de notre qualité de travail.

D. Filipec, Directeur

Être accueilli à l'ASEJ. et y avoir du plaisir !

Il est une notion indispensable à l'évolution positive de l'enfant, c'est celle d'expérimenter la joie. Nous réalisons au quotidien avec les enfants accueillis à l'ASEJ, combien il est important pour eux d'éprouver de la joie.

A l'ASEJ, nous travaillons avec les enfants des sujets plutôt difficiles à aborder : leurs comportements inefficaces, ce qui est compliqué à la maison, leur comportement à l'école, avec les copains etc...Mais nous ne pourrions faire ce travail s'ils n'avaient pas de plaisir à venir à l'ASEJ.

Les aspects découverte, dépassement de soi et plaisir sont primordiaux dans l'accompagnement des enfants. En effet, vivre des expériences positives les amène à vouloir rechercher un état émotionnel positif. Les stimuli positifs aident à diminuer les angoisses, renforcent la confiance en soi et surtout fonctionnent comme un déclencheur dans l'envie d'en vivre d'autres.

En proposant aux enfants diverses activités de découvertes, de jeux, de sorties, de moments de partage, nous nous rendons compte à quel point ce qui nous paraît normal (goûter sur la terrasse et prendre le temps de discuter, griller des cervelas en forêt, faire de la luge...), devient alors tout à fait extraordinaire et merveilleux pour des enfants dont la réalité socio-économique de leur famille, en Suisse, est tout autre.

Un des enjeux dans le travail avec les familles sera d'aider parents et enfants à trouver des activités qui leur apportent du plaisir alors même qu'ils n'ont ni ressources financières, ni moyen de transport. Souvent, les familles se sentent découragées par le manque d'argent, et se mettent des limites et des barrières qui deviennent la norme avec le temps. Les membres de la famille ne partagent alors plus de moment de lien et de plaisir.

Cet aspect est au cœur du travail que nous effectuons à l'ASEJ.



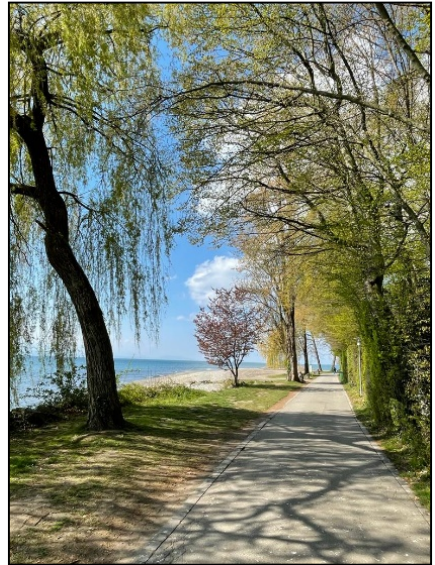
Aurélie Nicolet, Educatrice ASEJ

D'Avenches à Genève



Portés par l'envie de se dépasser, nous, cinq jeunes et deux éducatrices, avons envisagé de marcher sur le chemin de Compostelle, trajectoire toute tracée, pour le challenge. En guise de première étape, qui s'avèrera peut-être la première d'une longue série, nous avons convenu de relier Avenches à Genève, à pied.

Quelques journées d'entraînement test ont permis de nous mettre en jambes et de nous préparer à ce qui allait être notre quotidien d'une semaine. Le parcours identifié, les étapes déterminées – Moudon, Lausanne, Etoy, Nyon et enfin Genève – et les hébergements réservés, nous étions fins prêts. C'est donc équipé de la panoplie complète du randonneur : chaussures formées, vêtements adaptés, poches à eau et tout le nécessaire de « survie » dans nos sacs à dos bien dodus, que nous avons pris le départ le 12 avril sur la Via Jacobi. Motivés et armés de courage, une étape après l'autre, à la recherche des panneaux de randonneurs n°4, nous avons construit notre aventure au fil des kilomètres. Il fallait en parcourir entre 18 et 23 chaque jour pour atteindre le but et profiter du repos bien mérité. Nono, avait un objectif précis : tester les hôtels et établir une liste de préférence selon tout un répertoire de critères préétablis. Tous, nous étions impatients de savourer chaque soir un repas



commandé à l'emporter - Covid s'étant invité et ayant fermé l'accès aux tables des restaurants – autant que la satisfaction du chemin parcouru. La fierté était grandissante, de jour en jour et la motivation d'aller jusqu'au bout n'a jamais fait défaut à aucun d'entre nous.

Le temps était venteux mais radieux. Au fil de notre exploit, nous avons observé des paysages magnifiques, une pelleuse les pieds dans l'eau de la Broye, des bords de lac agréables, des tulipes à perte de vue et de délicieuses crêpes dégustées au vol à Morges et rencontré quelques sympathiques pèlerins qui empruntaient la même route que nous.

Les garçons se réjouissaient des trajectoires qui longeaient les voies ferrées et s'amusaient à tenter de communiquer avec le chauffeur de la locomotive pour obtenir un coup de sifflet.

Pour Oscar, motivé du premier au dernier jour, chanter le répertoire complet de Balavoine à tue-tête avec ses éducatrices et partager toute sorte d'histoires étaient porteur et facilitant, tout comme les Darvida à la tomate pour Nono.

Pour Nathanael, traverser la ville de



Nyon et arriver à l'auberge de jeunesse, c'était revenir sur les traces de son enfance et découvrir que l'appartement qu'il habitait jadis était aujourd'hui le lieu d'accueil des voyageurs.

Au fil du parcours, nous avons uni nos forces et avons su



développer une puissante solidarité qui permettait de maintenir les efforts et garder intacte notre persévérance. Chaque jour, obtenir le tampon qui marquerait l'étape accomplie était une fête autant qu'un encouragement. Ainsi, Ben, qui n'avait jamais vu Genève et qui s'impatientait de la découvrir, à l'unisson avec le reste de la troupe,

a eu la grande satisfaction d'obtenir le dernier tampon et de poser sur la photo finale sur la place de la Cathédrale St-Pierre.

Aujourd'hui, écrire ce texte ensemble et revenir sur ces souvenirs est un moment délicieux et relance en chacun de nous l'envie de

poursuivre. Alors, chers lecteurs, peut-être à bientôt pour le récit de la suite de notre aventure sur le chemin de Compostelle. 😊

*« Ça semblait d'abord impossible mais nous l'avons fait
et quelques 130 km plus tard... nous sommes tellement fiers ! »*

La troupe des bien chaussés
Sabine Hofmann, Responsable éducative



Comptes 2021

BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

<u>ACTIF</u>	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	CHF	CHF
<i><u>Actif circulant</u></i>		
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme		
Postfinance	514'896.74	256'474.74
Banque Cantonale Vaudoise c/526.01.22 et c/5235.49.09	387'811.16	830'213.60
Banque Cantonale de Fribourg c/179.507-01 et c/356.037-08	73'976.25	63'199.25
Banque Cantonale Vaudoise : compte construction	2'789'680.44	0.00
	3'766'364.59	1'149'887.59
Créances diverses à court terme		
Débiteurs/DGEJ	43'966.00	24'533.00
Débiteurs autres cantons	24'371.62	33'750.04
Autres débiteurs	747.00	3'326.00
Comptes indiv. Pensionnaires	0.00	0.00
Avances de frais aux collaborateurs MEA	9'547.98	10'372.65
	78'632.60	71'981.69
Actifs de régularisation	12'928.25	6'282.50
<i><u>Total de l'actif circulant</u></i>	3'857'925.44	1'228'151.78
<i><u>Actif immobilisé</u></i>		
(J. Fonds d'amortissement)		
Mobilier	1.00	1.00
Machine et outillage	9'750.35	11'041.35
Informatique	9'704.62	3'105.36
Véhicules	5'701.00	7'601.00
Immeuble Exploitation principale	726'781.30	738'935.30
Transformation Immeuble Jomini 9	319'537.46	28'000.00
Immeuble Villa Jomini 5	898'785.65	898'785.65
Agrandissement Villa Jomini 5	316'245.55	316'245.55
Immeuble "Les Mouchettes", Salavaux	10'000.00	10'000.00
<i><u>Total de l'actif immobilisé</u></i>	2'296'506.93	2'013'715.21
<u>TOTAL DE L'ACTIF</u>	6'154'432.37	3'241'866.99

PASSIF	31.12.2021	31.12.2020
<u>Fonds étrangers à court terme</u>	CHF	CHF
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	22'778.80	19'692.47
Dettes diverses à court terme		
Créanciers charges sociales	38'331.65	80'170.10
Créanciers DGEJ	2'395.00	35'780.45
Comptes individuels pensionnaires	43'204.01	40'917.31
	83'930.66	156'867.86
Passifs de régularisation		
Régularisation des comptes individuels	19'651.45	18'964.27
Contributions et dons Transformation Jomini 9 (travaux en cours)	3'077'200.00	0.00
Passifs de régularisation	13'196.20	5'000.00
	3'110'047.65	23'964.27
<u>Total des fonds étrangers à court terme</u>	<u>3'216'757.11</u>	<u>200'524.60</u>
<u>Fonds étrangers à long terme</u>		
Emprunts hypothécaires et chirographaires		
Emprunt Canton de Vaud	292'400.00	292'400.00
Hypothèques Banque Cantonale de Fribourg (Villa)	556'250.00	559'450.00
Hypothèque Banque Cantonale Vaudoise **	408'904.00	415'428.00
Emprunt Postfinance **	228'420.00	230'850.00
** garantis par l'Etat de Vaud	1'485'974.00	1'498'128.00
Excédents d'avances et régularisation d'excédents		
Régularisation d'excédent de produits	44'288.49	32'472.82
Excédent d'avance 2019 (MEA et Matas)	0.00	77'529.06
Excédent d'avance 2020 (MEA et Matas)	187'764.75	187'764.75
Excédent de charges 2021 (MEA)	-88'868.39	
Excédent d'avance 2021 (Matas)	14'342.65	
	157'527.50	297'766.63
Fonds affectés		
Réserve des pensionnaires	285'531.28	263'605.28
Réserve "Couverture du déficit"	100'386.87	100'386.87
Réserve Immobilisation Villa Jomini 5	200'000.00	200'000.00
Réserve Edmond Pradervand	6'566.16	6'566.16
Réserve véhicule Matas	8'000.00	4'000.00
Réserve "Entraide familiale aide parents pensionnaires"	5'000.00	5'000.00
	605'484.31	579'558.31
<u>Total des fonds étrangers à long terme</u>	<u>2'248'985.81</u>	<u>2'375'452.94</u>
<u>Total des fonds étrangers</u>	<u>5'465'742.92</u>	<u>2'575'977.54</u>
<u>Fonds propres</u>		
Capital de l'Association	500'000.00	500'000.00
Réserves libres	188'689.45	165'889.45
<u>Total des fonds propres</u>	<u>688'689.45</u>	<u>665'889.45</u>
TOTAL DU PASSIF	6'154'432.37	3'241'866.99

COMPTE DE RESULTAT "MEA" COMPTES D'EXPLOITATION INTERNAT

PRODUITS D'EXPLOITATION

	2021	2020
	CHF	CHF
Contribution des parents ou répondants	130'941.00	140'761.00
Contribution hors canton	8'372.00	10'972.00
Location et logement à des tiers	24'300.00	32'400.00
Revenus de la cafétéria	9'250.00	7'790.00
Repas du personnel / tiers	3'393.00	2'457.00
Office fédéral de la justice / subv. d'exploitation	322'541.00	332'516.00
Autres subventions (SPJ)	0.00	0.00
Autres contributions et subventions (HES)	13'310.65	12'042.55
Avances SPJ	2'224'151.13	2'150'594.72
Avances autres cantons	84'844.43	89'898.78
<u>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</u>	2'821'103.21	2'779'432.05

CHARGES D'EXPLOITATION

Salaires	2'088'231.70	1'834'112.10
Charges sociales	487'595.75	439'209.55
Autres frais du personnel	39'837.05	31'695.03
Honoraires et personnel temporaire	-6'756.60	13'992.50
Produits pharmaceutiques	1'324.60	1'651.30
Alimentation	93'213.10	99'629.60
Entretien ménager	10'876.50	8'727.45
Entretien immeuble et extérieurs	27'441.87	24'498.49
Entretien mobilier, machines, véhicules	22'233.70	23'312.40
Loyers	262.65	262.65
Eau et énergie	46'060.00	45'284.10
Ecole, formation, loisirs, cadeaux	25'601.30	13'765.82
Frais de bureau et d'administration, révision, communication	16'939.60	17'805.20
Assurances choses, bâtiment, véhicules, prot. juridique	17'167.40	17'781.50
Cotisations aux associations	8'843.80	9'130.80
Taxes, déchets	6'845.15	5'914.40
<u>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</u>	2'885'717.57	2'586'772.89

Amortissement immeubles	-12'154.00	-12'154.00
Amortissement véhicules	-1'900.00	-1'900.00
Amortissement équipement informatique	-776.34	-776.34
Amortissement machines et outillage	-1'291.00	-1'291.00
Intérêts hypothécaires	-12'790.23	-12'920.46
Intérêts et Frais financiers divers, frais postaux	-1'145.92	-493.28
Charges exceptionnelles	-1'314.70	-5'923.65
Produits exceptionnels	7'118.16	940.55
<u>EXCEDENT D'AVANCES / CHARGES DGEJ</u>	-88'868.39	158'140.98

COMPTE DE RESULTAT "MATAS" COMPTES D'EXPLOITATION EXTERNAT

PRODUITS D'EXPLOITATION

	2021 CHF	2020 CHF
Contribution des parents ou répondants	0.00	3'549.00
Contribution repas	400.00	540.00
Autres contributions et subventions (HES)	3'825.00	7'650.00
Avances SPJ	161'496.00	169'691.09
<u>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</u>	165'721.00	181'430.09

CHARGES D'EXPLOITATION

Salaires	93'003.65	94'461.25
Charges sociales	21'832.20	21'570.55
Autres frais du personnel	1'611.35	1'214.68
Honoraires et personnel temporaire	13'795.50	10'130.00
Produits pharmaceutiques	55.65	24.55
Alimentation	10'043.65	8'230.70
Entretien ménager	29.65	33.90
Entretien immeuble	0.00	0.00
Entretien mobilier, machines, véhicules	4'212.95	5'543.09
Ecole, formation, loisirs, cadeaux	1'268.95	3'126.75
Frais de bureau et d'administration, révision, communication	3'238.95	2'913.25
Assurances véhicules, protection juridique	1'528.15	1'988.90
Cotisations aux associations	547.70	557.70
<u>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</u>	151'168.35	149'795.32
Amortissement véhicule	0.00	0.00
Charges exceptionnelles	-210.00	-2'011.00
<u>EXCEDENT D'AVANCES SPJ</u>	14'342.65	29'623.77

COMPTES HORS EXPLOITATION

<u>PRODUITS</u>	<u>2021</u> CHF	<u>2020</u> CHF
Dons et legs à buts spécifiques, cotisations	28'126.00	19'110.00
Location studio	20'800.00	19'855.00
<u>TOTAL DES PRODUITS</u>	48'926.00	38'965.00
<u>Débiteurs autres cantons</u>		
Attribution des dons et cotisations aux réserves affectées	25'926.00	17'110.00
Divers (avance de frais)	200.00	0.00
Attribution du produit de la location et dons aux réserves libres	22'800.00	21'855.00
<u>TOTAL DES CHARGES</u>	48'926.00	38'965.00

Annexe au compte de résultats et au bilan au 31 décembre 2021

1. **Activités de l'association, date des statuts, siège**
- 1a L'association de la Maison d'enfants d'Avenches a été fondée en 1957.
Le but de l'association est d'accueillir des enfants qui doivent être placés, aux fins de leur assurer une éducation appropriée, dans une atmosphère familiale.
- 1b
- 1c Siège social : Avenches
2. **Principes comptables**
Les comptes annuels ont été établis conformément aux articles 957 et ss du Code des Obligations.

Actifs engagés en garantie des dettes

Cédule hypothécaire de CHF 200'000.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Cédule hypothécaire de CHF 92'400.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Cédule hypothécaire de CHF 750'000.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Cédule hypothécaire de CHF 500'000.- au porteur, grevant les immeubles n°768 de Avenches"

Cédule hypothécaire de CHF '150'000.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié les comptes annuels (bilan, compte de résultats et annexe) de votre Association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité de l'Association, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'association contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

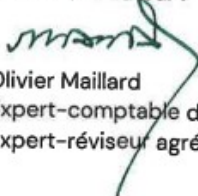
Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Au 31 décembre 2021, la fortune de l'association s'élève à CHF 688'689.45.

L'Organe de révision :

Fiduciaire MAILLARD S.A.

Un administrateur :



Olivier Maillard
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes annuels 2021

Remerciement

A vous, donateurs, membres qui contribuez à enrichir la vie de nos pensionnaires, que chacun entre vous soit assuré de notre sincère gratitude.

Nos remerciements particuliers aux entreprises et organismes ci-dessous, participant activement au développement de la Mea.

Avec le soutien de la



Comité de l'Association des
Commerçants de MilavyCentre



Agence principale Stéphane Rytz
Avenches

