



L'année 2017 à la Mea : une « remise en question » du sucre

Maison d'Enfants d'Avenches 2017 :

24 places internat et 10 places externat

Le Comité

Président :	Eric Martin
Vice-président :	Jean-Christophe Delafontaine
Trésorier :	Natacha Aeby
Secrétaire :	David Moullet
Membres :	Sandrine Gafner Edmond Pradervand Gérard Chiorazzo

Le personnel 2017

Administration :

Direction :	Dragutin Filipec
Secrétaire-comptable :	Claudia Schneuwly

Secteur éducatif :

INTERNAT

Responsable éducative : Sabine Hofmann

Céline Dubey, Laetitia Donoso, Julian Rawlings, Christelle Gauch, Mélissa Musy, Nicolas Blanc, Aurélie Nicolet, Marine Boudvin, Yannick Jotterand, Yves Borgeaud, Pauline Perret, Marina Samardzija, Géraldine Brühlhart, Sandra Oberson, Walid Guira, Nadia Wolf

Stagiaires : Nina Alvariño, Jonathan Ferrari, Barbey Mélissa, Puskas Kevin.

Renfort éducatif : Marko Filipec, Domenico Spitale

MATAS (1 EPT): Marina Samardzija et Florian Aeby.

Mandat Matas: Marie France Corminboeuf (développement des ressources) et Alexandra Chavillat (voltige)

Stagiaires: Elodie Progin et Sara Daniela Leite Alves De Sousa

Personnel d'intendance :

Iryna Dousse, Jacqueline Nicaty-Conod, Didier Fritz, David Filipec, Emil Morarkaliev

Supervision (mandat) : Maryline Authier, Meret Vallon

Ont quitté le comité :

Mme Roxanne Meyer, le Président de l'association Eric Martin.

Nous les remercions pour leur investissement dans l'association et leur souhaitons le meilleur pour la suite.

Dès le 1^{er} janvier 2018 la présidence de l'association est assumée par Monsieur Jean-Christophe Delafontaine.

Message du président valant rapport présidentiel

Entré au comité de la Maison d'enfants d'Avenches en 2005, j'ai pendant de nombreuses années occupé le poste de secrétaire sous les présidences de MM Dominique Renaud, Jean-Baptiste Knopf et Philippe Jaunin. Au début de son mandat, M. Eric Martin m'a demandé d'occuper le poste de vice-président et d'envisager de le remplacer à moyen terme.



Ce terme est arrivé à échéance à la fin 2017 et je ne saurais entamer ce rapport sans réitérer les remerciements du comité, du personnel et des enfants à M. Eric Martin pour l'immense dévouement dont il a fait preuve à l'égard de l'institution et de sa disponibilité indéfectible, chaque fois que le besoin s'en faisait sentir. Ces qualités, M. Eric Martin en avait déjà fait profiter l'établissement scolaire avenchois dont il a assumé la direction depuis 1989. C'est toujours après le départ de personnalités telles que lui que l'on s'aperçoit à quel point de telles dispositions de caractère sont précieuses à tous égards.

Entré donc en fonction le 1^{er} janvier 2018, je n'ai, par la force des choses, pas une connaissance exhaustive des événements survenus pendant l'année civile 2017.

Lors de l'assemblée générale du 6 février dernier, le comité s'est étoffé par l'accueil de Mme Tatjana Dirren, dont les compétences métier dans le domaine de l'architecture nous seront précieuses, dans les meilleurs délais, espérons-le.

Car, en parallèle à la marche de l'institution dont notre Directeur vous rendra compte dans son rapport, sachez que la MEA envisage toujours de modifier son infrastructure, avec pour objectif principal d'améliorer l'accueil des enfants qui nous sont confiés, sans pour autant abandonner notre projet d'accueil socio-éducatif de jour.

Les projets architecturaux se sont succédés tout au long de l'année, pour aboutir à un résultat plus ou moins final, encore en voie de consolidation, mais surtout encore dans l'attente d'un feu vert définitif de nos deux services payeurs, l'Office fédéral de la Justice et le Service de protection de la Jeunesse. Les aléas de la vie administrative font que l'arrivée de nouvelles personnes aux postes dirigeants engendre souvent une interprétation différenciée des normes en vigueur. De prime abord, cela suscite une certaine impatience, qu'il est peu opportun de calmer par des réactions « à

la hussarde » ; dans notre situation, si elles peuvent avoir certes des effets bénéfiques à court terme, elles s'avèrent délétères dans le temps long.

Tout cela pour dire que nous sommes hélas encore dans l'attente de vous présenter un projet abouti et que pour l'heure, les occupations du comité, sans être routinières, sont celles qui consistent à gérer les problèmes courants d'une institution privée financée et surveillée par une instance publique.

J-C. Delafontaine
Président

Rapport du directeur



L'année 2017 a été marquée par la stabilité du nombre de pensionnaires (à deux reprises en surnombre) et du personnel dévoué répondant avec qualité et compétences à notre mission.

Les prestations contractualisées avec le SPJ restent les mêmes, à savoir, la prise en charge en internat de

18 enfants 6-15 et de 6 adolescents 15-18 ans et en externat (Matas 1), en collaboration avec la DGEO, la prise en charge de 10 enfants de la région de la Broye.

Dans ce rapport je souhaite me pencher brièvement sur nos recherches liées à la qualité et la manière d'éduquer. Nous savons que chaque enfant est unique, qu'il a sa personnalité propre, son rythme de vie, ses qualités et ses difficultés éventuelles et que les enfants traversent tous des « périodes sensibles ». Alors, éduquer c'est respecter le rythme des enfants dans le contexte des règles clairement définies par l'adulte et cela malgré que l'éducation soit parcourue de tensions et de contradictions. Notamment l'apprentissage de la citoyenneté et du respect de ses obligations politiques, affectives et juridiques rajoute une dimension supplémentaire de tension.

J'aborderai ma pensée par le prisme de 2 approches éducatives non exhaustives.

1. Approche Montessori ; Madame Montessori gère à Rome dès 1907 un lieu d'accueil pour les enfants dans la première Maison des Enfants « Casa dei Bambini ». Elle pense que les enfants ont besoin d'être plus respectés, stimulés et actifs. C'est avec une réelle démarche de recherche qu'elle invente une pédagogie qui s'apparente à priori au laxisme car enseigne le « laisser faire ». A l'enfant d'entreprendre les actions et les activités qu'il souhaite, au moment où il le souhaite. En réalité, la pédagogie Montessori incite l'enfant à faire preuve d'autonomie pour entreprendre les actions et les activités qu'il souhaite, au moment où il le souhaite. Mais est-ce toujours possible de faire les choses seulement si on le veut ?
2. La pédagogie de « l'approche de la réalité » de la Maison d'Enfants d'Avenches enseigne la relation authentique, le respect de soi et d'autrui, la responsabilisation... Cette approche semble plus proche de la vie citoyenne puisque nous ne pouvons pas faire les choses seulement quand nous en avons envie. Mais peut-être que cette approche encourage les adultes à « guider » l'enfant d'un point de vue social, juridique et politique.

Les Montessoriens et nous avons le même but pédagogique composé par « paidos » (enfant) et par « gogía » (mener ou conduire). Nous conduisons l'enfant dans la vie... et je croyais que nous, à Avenches, allions inventer une pédagogie sociale parfaite pour, in fine, me rendre compte qu'en pratique, « vivre ensemble » conduit à l'accordage perpétuel entre notre propre liberté et nos propres devoirs envers notre société. En effet, toutes les approches prétendent être « parfaites » puisqu'inventer une approche ou une théorie aboutie est le but humaniste. Pourtant, à la réflexion, nous voyons que la complémentarité de tous les modèles est la meilleure éducation.

A la Maison d'Enfants, nous regardons les changements de nos pensées éducatives comme une évolution et non pas comme un doute perpétuel sur notre action.

Le but des recherches éducatives est justement de donner les meilleures réponses dans un moment précis.

En 2017, inspirés par les recherches en neuroscience et le soutien de CAP Foundation, nous avons également pu expérimenter par des activités extraordinaires, « qu'une expérience laisse une trace dans le système nerveux et devient mémoire » comme le soutient la fondation précitée. Nous avons bénéficié de la volonté de cette fondation de transmettre ces expériences à nos enfants et nos jeunes. Nous les remercions chaleureusement pour leur soutien et leur initiation à cette réflexion.

J'aime à rappeler que toutes nos recherches et nos travaux éducatifs sont possibles grâce au système qui nous soutient dans notre action. Nous remercions notre association représentée par notre comité ainsi que le SPJ, le SEJ et l'OFJ.

D. Filipec
Directeur

Rapport de la trésorière



Dans ce rapport annuel, nous pourrions vous présenter la situation de la MEA au 31.12.2017 par une grande photo de famille posant devant la propriété.

En la regardant, vous connaîtriez le nombre de personnes salariées et le nombre de résidents, il suffirait de les compter. Vous auriez une vue sur l'état des bâtiments, des véhicules et une idée des m2 du domaine. Avec un peu de perspicacité cette image peut même vous amener aux charges d'exploitation d'alimentation...

Une photo est un document de synthèse, un arrêt sur image, un peu comme un bilan comptable.

C'est d'ailleurs sous cette forme de cliché noir et blanc que nous vous proposons, dans les pages qui suivent, la photo de la MEA au 31.12.2017. Certes, moins émouvante et nécessitant un peu de

réflexion, mais reportant précisément la situation tout en respectant l'identité de chacun.

Vous auriez pu le voir à travers le sourire des enfants, nous vous laissons le découvrir à travers les comptes, nos donateurs nous ont encore une fois accompagnés généreusement dans la réalisation de notre mission. Nous les remercions infiniment !

Natacha Aeby
Trésorière

Un mot de la responsable éducative

Une institution en mouvement, une équipe réflexive

La particularité du métier d'éducateur est d'être en lien avec des personnes. A la Maison d'Enfants d'Avenches, il s'agit d'enfants et de leur famille. La Mea, qui conduit sa mission depuis plus de 140 ans, pourrait s'asseoir sur des certitudes ou des fonctionnements établis. Cependant, comme les réalités sociales évoluent et que les situations des enfants et de leur famille comportent de nombreuses variables, l'équipe met un soin particulier à s'ajuster pour offrir des prestations adaptées, qu'il s'agisse d'éducation ou d'infrastructures. Pour ce faire, elle n'hésite pas à se remettre en question et à modifier ses pratiques. En effet, la MEA s'appuie sur des valeurs indispensables comme décrites dans sa charte, valeurs qui permettent de guider un savoir-être dans les relations entre tous. Entre autres valeurs, elle se donne les moyens d'être un lieu d'écoute où les besoins des enfants et de leur famille sont pris en considération, de même qu'un lieu dans lequel les adultes se montrent responsables dans l'accomplissement de la mission.

Ainsi, en fonction de la réalité des bénéficiaires mais aussi tenant compte des réalités de la politique socio-éducative, nous traitons plus particulièrement de thèmes ou d'autres. En 2017, des groupes de travail, réunissant quelques professionnels ou quelques enfants et quelques professionnels, ont permis de réfléchir ensemble aux questions liées à l'argent de poche, à la place du sucre dans notre

alimentation, à l'accompagnement scolaire des enfants, aux écrits professionnels et à l'accompagnement des familles.

Bien que la MEA s'appuie sur son « Approche éducative de la Réalité », elle ne se prive pas de s'inspirer de toutes les théories utiles. En fonction des besoins des professionnels, nous investissons également dans la formation continue de manière à étayer nos pratiques. Il peut s'agir de formations continues à l'interne, qui permettent de progresser ensemble sur des sujets définis. En 2017, nous avons travaillé autour de notre approche avec une intervenante canadienne, parce que nous pensons que rester performants dans une méthode demande des piqûres de rappel. Nous avons également reçu les professionnels de « CAP sur la confiance » pour se former mieux aux méthodes d'apprentissage de l'enfant et être meilleurs dans notre accompagnement scolaire. Nous avons également participé à un séminaire sur les jeux coopératifs pour améliorer la solidarité et la collaboration au sein de nos groupes éducatifs.

De plus, chaque année, certains d'entre nous participent également à des formations continues à l'extérieur. Dans l'optique de faire profiter à tous des connaissances récoltées hors de nos murs, un retour écrit ou oral est ensuite fourni par le collègue concerné à l'entier de l'équipe.

Enfin, nous revisitons régulièrement nos concepts et les réactualisons au besoin, afin de rendre visible le fonctionnement de la Maison d'Enfants tel qu'il est pratiqué.

Sabine Hofmann
Responsable éducative

Lavilado communique

Jusqu'en décembre 2016, le groupe de progression occupait la maison anciennement allouée au directeur. Ce lieu avait permis la mise en place du projet Lavilado, mais n'était pas très fonctionnel au quotidien. Cette expérience nous a permis d'identifier nos besoins plus clairement et d'ainsi construire une maison qui réponde mieux aux nécessités de l'accueil d'adolescents.

Nous avons emménagé dans une nouvelle maison qui comprend entre autre 4 chambres avec salle de bain individuelle, deux studios attenants, une cuisine très bien équipée qui stimule l'envie de réaliser des bons plats. C'est un endroit lumineux, chaleureux, moderne et agréable. Autant les jeunes que l'équipe éducative s'y sont sentis rapidement bien, chacun étant conscient de la chance qu'il a de jouir d'un lieu aussi agréable pour y vivre et travailler. L'infrastructure offerte permet d'accueillir garçons et filles puisque chacun bénéficie dans sa chambre de sa propre salle de bain. La volonté de ne pas avoir d'espace cloisonné pour les éducateurs a été maintenu, tout le rez-de-chaussée est ainsi ouvert.

Le changement géographique a également contribué à nous remettre davantage en lien avec la maison principale, tant pour les enfants et les jeunes que pour l'équipe éducative. Nous accordons du temps et de l'attention pour offrir un cadre de vie accueillant autant à l'intérieur qu'à l'extérieur de la maison. Enfin, le fait d'être dans le même espace que les studios offre la possibilité aux jeunes de vivre cette expérience plus rapidement tout en bénéficiant de l'accompagnement des éducateurs du groupe de progression. Nous remercions le comité de l'Association ainsi que notre Directeur d'avoir permis à ce projet de voir le jour.

Pour terminer, voici ce qu'en dit une jeune : *« Avant c'était la galère, on était sur quatre étages, maintenant c'est beaucoup mieux il n'y en a plus que deux. Et aujourd'hui c'est beaucoup plus simple d'avoir un groupe mixte, car chacun a sa douche. C'est beaucoup mieux ici ».*

Géraldine, Sabine, Sandra
Educatrices de Lavilado

Comptes 2017

BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

ACTIFS	31.12.2017	31.12.2016
	<u>Fr.</u>	<u>Fr.</u>
<u>Actif circulant</u>		
<u>Trésorerie</u>		
Caisse	0.00	9'736.15
Banques	<u>676'134.48</u>	<u>638'662.85</u>
	676'134.48	648'399.00
 <u>Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</u>		
Créances	34'108.40	36'436.15
Autres créances	<u>8'857.55</u>	<u>1593.20</u>
	42'965.95	38'029.35
 <u>Stock et prestations de services non facturées</u>		
Stocks	1'781.50	1'455.35
 <u>Actif de régularisation</u>		
Charges payées d'avance	12'445.15	7'454.75
 <u>Total actif circulant</u>	 <u>733'327.08</u>	 <u>695'338.45</u>
 <u>Actif immobilisé</u>		
<u>Immobilisations corporelles</u>		
Immeuble « Av. Jomini 9, Avenches »	795'397.30	781'027.30
Villa « Av. Jomini 5, Avenches »	898'785.65	898'785.65
Transformation villa « Av. Jomini 5, Avenches »	316'245.55	17'843.70
Chalet « Les Mouchettes, Salavaux »	10'000.00	10'000.00
Mobilier, matériel	1.00	1.00
Machines et outillage	1.00	1.00
Véhicules	1.00	1.00
<u>Total actif immobilisé</u>	<u>2'020'431.50</u>	<u>1'707'659.65</u>
 TOTAL DE L'ACTIF	 <u>2'753'758.58</u>	 <u>2'402'998.10</u>

BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

PASSIF	31.12. 2017	31.12. 2016
	<u>Fr.</u>	<u>Fr.</u>
<u>Capitaux étranger à court terme</u>		
Dettes résultant de l'achat de biens et prestations de services	39'683.35	41'337.58
<u>Autres dettes à court terme</u>		
Comptes individuels des pensionnaires	44'012.75	41'037.50
Régularisation des comptes individuels	5'414.35	16'728.28
<u>Passifs de régularisation</u>		
Passifs transitoires	8'129.90	10'114.85
<u>Capitaux étrangers à long terme</u>		
<u>Dettes à long terme</u>		
Etat de Vaud	292'400.00	292'400.00
Banques, hypothèques	1'242'190.00	240'570.00
		692'386.00
Total capitaux étrangers	1'534'590.00	1'334'574.21
<u>Capitaux propres</u>		
Capital	500'000.00	500'000.00
Réserves libres	100'735.55	84'444.80
<u>Réserves et fonds affectés</u>		
Réserve « Pensionnaires »	173'861.28	138'752.28
Réserve « Couverture déficit »	100'386.87	90'386.87
Réserve « Immobilisation villa, Jomini 5"	200'000.00	200'000.00
Réserve « Edmond Pradervand »	9'355.16	9'355.16
Réserve « Véhicule MATAS »	8'000	4'000
<u>Fonds de résultats</u>		
Fond de régularisation des résultats SPJ	5'434.46	20'577.80
Excédent de produits des exerc. précéd.	17'415.50	-15'220.29
Excédent de charges de l'exerc. en cours	6'739.41	36'127.27
	521'192.68	1'068'423.89
TOTAL DU PASSIF	2'753'758.58	2'402'998.10

COMPTE DE RESULTAT "MEA"

Exercice 2017

PRODUITS D'EXPLOITATION

Nombre de journées civiles 2017	8'133
Avances subventions des cantons	1'794'688.41
Contributions des répondants	135'130.00
Produits exceptionnels	00.00
Revenus des placements et intérêts bancaires	00.00
Revenus de la cafétéria	9'670.00
Repas du personnel	2'535.00
Subventions OFJ	302'266.00
Dons et legs à but spécifique	42'609.00
Affectation des dons et legs à but spécifique	-42'609.00
Autres contributions et subventions	51'670.85
Utilisation des dons pour exploitation	1209.25
Total des produits d'exploitation	2'297'169.51

Charges de personnel

Salaires	-1'598'374.95
Charges sociales	-348'512.05
Autres frais du personnel	-30'254.66
Honoraires et personnel temporaire	-15'821.90

Autre charges d'exploitation

Besoins médicaux	-789.65
Alimentation	-92'550.40
Ménage	-7'744.05
Entretien et réparations	-59'944.16
Loyers (Mouchettes)	-262.65
Intérêts et frais bancaires	-683.92
Intérêts hypothécaires	-13'770.62
Amortissements	-5'630.00
Eau, et énergie	-50'118.05
Ecole, formation, (loisirs, matériel éducatif, cadeau aux pensionnaires)	-19'189.75
Frais de bureau et d'administration	-20'598.80
Autres charges d'exploitation	-28'999.85
Charge exceptionnelles	-1209.25
Total des charges d'exploitation	-2'294'454.71
<u>Résultat d'exploitation</u>	<u>2'714.80</u>

COMPTE DE RESULTAT "MATAS" 2017

	Exercice 2017
Nombre de journées civiles 2017	2198
Subventions des cantons	163'992.66
Contribution des répondants	-280.00
Location et logement à des tiers	0.00
Contribution repas	0.00
Autres contributions	7'703.00
Total des produits d'exploitation	171'415.66
Charges d'exploitation	
Salaires	88'248.80
Charges sociales	18'090.80
Autres frais du personnel	1'594.81
Honoraires et personnel temporaire	15'989.65
Autre charges d'exploitation	
Alimentation	10'440.75
Ménage	406'75
Entretien et réparations	18'700.89
Loyer	0.00
Amortissements	0.00
Eau, électricité et chauffage	1'140.00
Ecole et formation, loisirs	6'495.55
Frais de bureau et d'administration	3'082.60
Autres charges d'exploitation	3'200.45
Total des charges d'exploitation	167'391.05
<u>Résultat d'exploitation</u>	<u>4'024.61</u>

COMPTE DE RESULTAT HORS EXPLOITATION
Exercice 2017

	<i>Exercice 2017</i>	<i>Exercice 2016</i>
<u>Produits étrangers aux exploitations</u>		
Produit des loyers	24'000.00	28'980.00
Total produits étrangers aux exploitations	24'000.00	28'980.00
<u>Charges étrangers aux exploitations</u>		
Autre charges	00.00	00.00
Affectation aux réserves affectées	-10'000.00	0.00
<u>Résultat hors exploitation</u>	14'000.00	28'980.00

ANNEXE AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2017

Activité de l'association

L'association de la Maison d'enfants d'Avenches, dont le siège est à Avenches, a été fondée en 1957. Le but de l'association est d'accueillir des enfants des deux sexes qui doivent être placés, aux fins de leur assurer une éducation appropriée, dans une atmosphère familiale.

Moyenne annuelle des emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps n'est pas supérieure à 50.

Principes d'évaluation

Les principes d'évaluation utilisés dans les présents comptes annuels sont conformes aux exigences du droit comptable suisse.

Actifs engagés en garantie des dettes

Cédule hypothécaire de CHF 200'000.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Cédule hypothécaire de CHF 92'400.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Cédule hypothécaire de CHF 750'000.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Cédule hypothécaire de CHF 500'000.- au porteur, grevant les immeubles n°768 de Avenches"

Cédule hypothécaire de CHF '150'000.- au porteur, grevant les immeubles n° 768 de Avenches.

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale des membres de l'Association de « La Maison d'enfants d'Avenches » à Avenches.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, comptes de résultat et annexe) de l'association « La Maison d'enfants d'Avenches » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

De plus, nous certifions que les états financiers sont conformes à la comptabilité, que cette dernière est bien tenue et que les chiffres ressortant des états financiers sont reportés correctement et intégralement dans les comptes présentés au SPJ.



Adriano Sinopoli
Responsable de mandat
Réviseur agréé

Etoy, le 23 mars 2018

Remerciements



Avec le soutien de la



A vous, donateurs, membres qui contribuez à enrichir la vie de nos pensionnaires, qui leur permettez de vivre de beaux moments de souffle, de joie et d'espoir, nous souhaitons un bel été !

Pour des raisons de place, nous ne mentionnons ici que les donateurs ayant versé un montant supérieur ou égal à Fr. 50.-
Que chacun entre vous soit assuré de notre sincère gratitude.

Aeby-Roux Natacha • Gafner-Mathyier Sandrine et Jérôme •
Delafontaine Jean-Christophe • Borel David • Loup Blanchette •
Maillefer Jeannine • Verdan Jean-Paul et Hélène • Voirol Michel
Morandi Lucienne • Chanex Philippe • Stauffer Jean-Pierre • Kropf
Michel • Grosclaude Daniel et Carole • Schulthess Maschinen AG •
Martin Pierre et Erica Freers • Scherz Sylvain et Anne Rizolie •
Vidmer Gilbert • Schneiter Evelyne • Ritz Monika et Stéphane •
Perrin Claude et Marinette • Annichini Olivette et Gérald • Folly
Yvan et Laurence • Paroisse réformée de Môtier-Vully • Taminelli
Athos • Zillvegger Dominique • Besson Jean-Paul • Bataillard Yvette
et Odette • Commune de Vully-les-Lacs • Fonjallaz Jean-Marc •
Jaunin Gisèle • Jan Pierre • Dizerens Gertrude • Apothéloz Béatrice
• Commune de Faoug • Piquerez Paulette • Jaunin Philippe •
Imprimerie Freléchoz • Menuiserie Chardonnens Sàrl • Auer Charles
• Chavaillaz Marie-Françoise et Jean-Claude • Auer & Fils Sàrl •
Wyss Ulrich • Mahdaoui Ahmed • Table Ronde • Weisshaupt
Sandrine • Marcel Corminboeuf SA • Sallin AG • Dubey
Communications-Electricité SA • Bourse communale de Corcelles-
près-Payerne • Devaud-Groux Nadine et Albert • Fondation Avenir
Plus • Municipalité de la Commune de Grandcour • Hornung
Bernard et Ghislaine • Jeune Chambre économique de la Basse
Broye • Ryser Erika • Hugo et Danièle Siffert, magasin SPAR •
Vallon Meret • Benoît Willy