



Maison d'Enfants d'Avenches

## *Rapport annuel 2011*



*Vacances d'été 2011 avec nos pensionnaires*

Av. Jomini 9, 1580 Avenches

Tél.026-6769420

[www.meav.ch](http://www.meav.ch)

**Maison d'Enfants d'Avenches 2010:** 18 enfants, 6 adolescents  
**Matas :** 10 enfants

## **Le Comité**

Président : Jean-Baptiste Knopf, Donatyre  
Vice-président : Philippe Jaunin, Villars-le-Grand  
Trésorier : Gaetan Aeby, Avenches  
Secrétaire : Jean-Christophe Delafontaine, Avenches  
Membres : Roxanne Meyer, Villars-le-Grand  
Eric Martin, Avenches  
Edmond Pradervand, Donatyre

## **Le personnel 2011**

**Direction** (1 poste): Dragutin Filipec

**Secrétaire** (0.5 poste): Claudia Schneuwly

**Educatrices et éducateurs** (10,7 EPT):

Sabine Hofmann – responsable éducative, Christelle Gauch, Laura Gabbiadini, Céline Dubey, Caroline Naef-Grisel, Nadia Daerendiger, Rossana Walther-Scalzi, Géraldine Brülhart, Marina Samardzija, Florian Aeby, Ludovic Carpy, Olivier Prys, Michaël Nadot.

Renfort éducatif : Marina Tomasic

Educatrice **MATAS** (1 EPT): Benkerroum Fatiha

**Mandat Matas:** Marie France Corminboeuf (développement des ressources) et Alexandra Chavaiilat (voltige)

**Stagiaires:**

**MEA :** Jasmine Corminboeuf, Delphine Dvorak, Leila Hurni, Lena Sancha,  
**MATAS:** Marina Tomasic, Fanny Carrel

**Personnel d'intendance** (2.2 EPT):

Dousse Iryna, Nicaty-Conod Jacqueline, Didier Fritz

**Supervision** (mandat) : Christine Surchat



Cuisinier Didier Fritz

Au cours de l'année 2011, Mmes Ferreira Eugenia, Stéphanie Lambiel, Rose-Marie Nerny et M. Corminboeuf Georges ont quitté notre institution. Nous les remercions pour le travail fourni et leur souhaitons beaucoup de succès, tant dans les domaines professionnel que privé!

## *Le mot du président*

Aider c'est tendre la main...

Lorsque l'on a choisi d'exercer un métier de la branche sociale, c'est que l'on a, quelque part, éprouvé le besoin d'aider autrui.

Aider c'est ainsi aller vers l'autre, le rejoindre là où il se trouve, dans son monde, son univers et alors, l'écouter, l'accompagner mais surtout le soutenir.

Quand nous sommes en situation d'aider, nous sommes un soutien sur lequel l'autre va pouvoir s'appuyer pour reprendre son chemin, grandir.

L'important est alors d'essayer de comprendre le problème, reconnaître la souffrance et ensuite agir côte à côte, ensemble pour trouver une solution possible.

A tous les collaborateurs de la MEA, j'adresse mes sincères remerciements pour votre empathie et professionnalisme. En effet, vous encouragez, motivez, tentez de donner un peu de souffle, un peu d'espoir là où il n'y en a peu ou plus.

Continuez donc à enrichir la vie des autres et la votre en retour. Vous vous inscrivez dans l'une des plus belles relations.

Je vous souhaite à tous de passer un excellent été.

Jean-Baptiste Knopf  
Président



## Rapport du directeur



La fin d'une année est le moment agréable pour le directeur d'exprimer le plaisir de travailler dans un milieu motivé.

Formuler ma reconnaissance à l'Association de la Maison d'Enfants d'Avenches et au comité qui nous a permis de nouveau en 2011 la réalisation de tous les projets liés aux bâtiments ou à l'infrastructure en général. Voir aussi notre newsletter de septembre 2011 sur le site de la Mea [www.meav.ch](http://www.meav.ch)

Formuler ma reconnaissance à Mme Schneuwly, secrétaire-comptable, d'avoir bien géré les finances et dire avec fierté que le compte est bon. La remercier pour son soutien dans mes tâches de directeur.



Souvenez-vous de nos écrits de l'année passée où nous parlions d'utiliser les compétences de la famille afin qu'elle reprenne le plus vite possible la force nécessaire et récupère à nouveau son rôle naturel auprès de son enfant. L'association a permis, par la création d'un lieu d'accueil pour la famille, et l'équipe éducative par sa compétence, de prendre en charge les familles de nos pensionnaires. De ce fait, l'objectif de placement fixé auparavant pour l'enfant devient aussi une réalité pour la famille, et chacun doit faire de son mieux pour que le projet avance.

L'équipe?! Elle s'est renforcée avec Mme Hofmann dans son rôle de responsable éducative (*voir plus de détails à la page 7 dans la présentation de Mme Hofmann*) .

N'oublions pas l'ensemble du personnel éducatif qui fait le nécessaire en termes de formation continue pour répondre avec compétences aux demandes de nos pensionnaires et leur famille (*voir le récit « La formation continue 2011 à la Mea » de Mmes Hofmann et Brulhart à la page 8.*)

Le personnel évolue aussi ; Mme Nerny a pris sa retraite anticipée après 20 ans de service et se consacrera davantage à sa famille (ses petits-enfants, ses hobbies... et c'est avec plaisir que nous l'attendons à la Mea pour un échange sur la vie de retraité).





Laura Gabbiadini



Jacqueline Nicaty



Iryna Dousse

Trois nouvelles personnes œuvrent au sein de la Mea depuis l'été 2011: Laura Gabbiadini – éducatrice, Iryna Dousse - lingère et Jacqueline Nicaty-Conod – dame de ménage.



Ludovic Carpy

Deux éducateurs se forment au sein de la Mea en suivant les cours théorique à la HEF-TS de Givisiez.



Michaël Nadot

Trois éducateurs ont terminé leur formation. Nous leur souhaitons beaucoup de succès pour l'obtention de leur diplôme en 2012.



Céline Dubey



Nadia Daerendinger



Florian Aeby



Marina Tomasic



Lena Sancha

Les stagiaires des HES ou de la Pédagogie curative clinique renforcent notre équipe par des stages de 22 semaines ou d'une année.

A la fin de ce rapport, j'exprime encore une fois ma reconnaissance à toute personne participant à la vie des enfants et adolescents de notre institution ; au personnel, au comité, aux membres de l'association, aux citoyens d'Avenches, ainsi qu'à tous les Services avec qui nous collaborons, notamment le SPJ (Vaud) et le SEJ (Fribourg), et autres partenaires qui nous aident dans l'accompagnement de nos pensionnaires.



Caroline Naef Grisel



Marina Samardzija

D. Filipec – directeur

## *Le mot du trésorier*

Sur l'exercice 2011 nous avons pu entreprendre les derniers travaux de rénovation que nous nous étions fixés dans notre plan de réfection. Grâce aux moyens investis, nous avons maintenant un immeuble qui répond aux exigences actuelles et qui, on l'espère, satisfait les enfants et le personnel de la MEA.

Profitant de la bonne santé financière de l'association de la MEA, le comité a proposé à l'assemblée d'acheter la bâtisse jouxtant la parcelle de la Maison d'Enfants d'Avenches. Cette acquisition va permettre à notre association de créer un nouveau service d'accueil faisant défaut dans notre région de la Broye.

Par ces quelques mots, je tiens à remercier notre Directeur Monsieur Filipec et son assistante Mme Schneuwly pour la bonne gestion financière de notre institution.

Comme à l'accoutumée, le comité vous est reconnaissant de faire bon accueil à notre bulletin de versement et vous remercie par avance pour votre générosité.

Gaëtan Aeby



Formation 2011 de «L'approche de la réalité » le personnel éducatif avec la formatrice



## *Evolution éducative de la Mea*



Depuis 2008, la Mea qui fonctionnait jusque-là sur un seul site, accueille les enfants et adolescents sur trois groupes de vie distincts. Afin de créer des ponts entre chacun des groupes et de façon à ce que leur quotidien s'inscrive dans une cohérence institutionnelle, une éducatrice de chaque groupe, dont je faisais partie, a assumé un rôle de coordinatrice. Toutes les trois, nous nous faisons le porte-parole des équipes et nous nous appliquons chaque semaine à co-construire pour le bien de tous.

Cette formule était une étape intermédiaire dans le projet du directeur qui souhaitait ajouter un poste à l'organigramme institutionnel. Les choses se sont donc concrétisées dans ce sens au cours de cette année 2011 lors de mon engagement au poste de responsable éducative en juillet dernier.

Je suis éducatrice spécialisée, formée à l'Ecole d'Etudes Sociales et Pédagogiques de Lausanne. Mon diplôme en poche, j'ai travaillé quelques années à Serix. J'ai eu l'occasion d'y faire mes premières armes dans une équipe pluridisciplinaire au contact d'enfants et de familles en souffrances liées à leur histoire de vie difficile.

J'ai rejoint la Mea en 1999. J'ai donc connu trois directions, le passage d'une équipe de six éducateurs à celle d'aujourd'hui qui en compte quinze (pour 10.7 EPT). J'ai participé à l'évolution de cette institution et durant toutes ces années, je m'y suis beaucoup attachée. J'ai poursuivi ma formation grâce à la formation continue, je me suis particulièrement intéressée au coaching et à la thérapie brève selon l'école de Palo Alto.

La Mea est un très bel endroit en constante évolution. Je me suis engagée dans de nombreux projets ici, notamment dans la création du groupe de vie pour adolescents, « Lavilado ». Comme les années se suivent mais qu'elles ne se ressemblent pas (ou pas toutes !), la Mea m'a régulièrement offert de quoi rebondir pour ne pas connaître la routine professionnelle.

Mon parcours professionnel m'a donc conduit aujourd'hui à ce poste de responsable. De fait, mon quotidien est en grande partie tourné vers l'accompagnement des équipes éducatives et dans la collaboration avec le réseau professionnel de chaque situation mais

je ne renonce pas au terrain et à la rencontre des enfants et des adolescents dans le quotidien éducatif ! Je pense en effet qu'il est important que je garde un pied dans la pratique éducative pour répondre au mieux à mes nouvelles responsabilités et ne pas perdre de vue la réalité du terrain. Il m'incombe également de faire le pont entre la direction de l'institution et l'équipe éducative !

Le travail en équipe me passionne et a toujours suscité mon intérêt. Je propose aux éducateurs, aux enfants et aux familles un accompagnement structuré, dynamique et sensible, au service du cheminement !

Sabine Hofmann  
Responsable éducative

## *La formation continue 2011 à la Mea*

Les éducateurs de la Mea ont la possibilité de suivre individuellement des formations en fonction de leurs intérêts propres et de l'intérêt général de la Maison.



Cette année Christelle Gauch a démarré une formation longue en systémique et Géraldine Brulhart se forme également sur le long terme dans le travail avec les familles.

Géraldine Brulhart



Christelle Gauch

Certains éducateurs ont également profité de quelques journées de formation à l'extérieur.



La Mea s'étant agrandie, elle accueille désormais plusieurs stagiaires et pour ce faire, deux collaboratrices se forment comme praticiennes formatrices.

Fatiha Benkeroum



Rossana Walther-Scalzi

Depuis deux ans, nous nous intéressons de près à la Théorie du choix du Dr Glasser et tentons de développer une approche éducative issue de cette théorie et applicable au quotidien de la Mea. C'est pourquoi la Mea a offert à l'équipe éducative quatre jours de formation en août avant de débiter l'année scolaire. Pour ce faire, nous avons invité Mme Jacqueline Houjnet, intervenante canadienne formée à l'Institut William Glasser. Par cette formation



nous sommes partis officiellement vers la création d'une approche éducative de la Mea où la responsabilisation progressive des pensionnaires mais aussi d'adultes devient la clé de la sérénité des relations entre tous les protagonistes éducatifs.

Dans un article paru dans l'Objectif du 28 octobre 2011, Géraldine Brühlhart, éducatrice, relate ces quelques jours. En voilà un extrait : *Pour le Dr Glasser, l'individu choisit ses comportements afin de satisfaire 5 besoins fondamentaux. Le besoin le plus important est l'appartenance car chacun a besoin d'être relié à d'autres individus et se sentir utile. L'être humain a le droit d'obtenir ce qu'il veut, mais pas au détriment d'autrui. D'où l'importance de chercher d'abord à comprendre l'autre, car ce sont nos perceptions, propres à chacun, qui créent la réalité. Il n'y a pas de bons ou mauvais comportements, seulement des comportements efficaces et responsables, efficaces et non-responsables, non-efficaces et non-responsables. Dans l'éducation, cette approche met en évidence la nécessité pour l'éducateur de créer un lien significatif avec les enfants qu'il accompagne. Ce lien construit devient un modèle pour le jeune qui peut alors nouer ou renouer des liens selon ses besoins. Il s'agit d'aider le jeune à prendre en mains le volant de sa propre vie, à agir sur ses pensées et ses actions dans le but de satisfaire ses besoins. L'éducateur va amener l'enfant à s'autoévaluer, le confronter à la réalité et privilégier des habitudes constructives, l'encouragement, le soutien et le respect, aux habitudes destructives telles que la critique, la menace, la punition ou la récompense pour contrôler.*

Nous poursuivons ce travail au quotidien à la Mea, entre nous et avec les enfants et adolescents que nous accueillons et envisageons de collaborer à nouveau avec Mme Houjnet en 2012.

L'éducation des enfants n'implique pas seulement le travail relationnel. En effet, les éducateurs sont amenés à apporter de nombreux soins aux enfants notamment lors de maladies ou d'accidents. Pour améliorer cette prise en charge, nous avons partagé une matinée avec la Dresse Cora Luchino qui nous a rappelé les premiers gestes à appliquer lors d'accidents domestiques tels que brûlure, électrocution, etc. Nous avons également pu pratiquer les gestes qui sauvent sur des mannequins mis à disposition.

Sabine Hofmann et Géraldine Brühlhart

## *Un questionnement d'éducatrice*

Elle me regarda droit dans les yeux, me serra fort contre elle et me demanda : « Est-ce que tu m'aimes, car moi je t'aime beaucoup » ? C'était l'heure d'aller au lit, lorsque cette petite de 6 ans me confia ces mots qui vont droit au cœur. Avais-je le droit de lui répondre affirmativement ? Comment me positionner face à mes ressentis dans un contexte professionnel ?

Je suis éducatrice sociale à la MEA depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2010, cette grande maison qui accueille ces enfants perdus, égarés dans un monde sans repaires, qui ne demandent qu'une chose : d'être aimés. Un geste, une parole, une accolade, un regard... bref, juste une attention pour ne pas se sentir trop seuls, entourés de fonctionnaires qui viennent travailler et retournent à la maison le soir comme si de rien n'était. Un qui part, l'autre qui arrive. Mais, m'aiment-ils ? Que ressentent-ils pour tous ces enfants placés qui ne rêvent que d'une famille ?

Comment faire de ce métier, un non-métier ? Comment le rendre humain malgré les pressions externes ? Comment traiter la personne et non le dossier ? Je me sens responsable... responsable de faire en sorte que leur quotidien soit plus doux que les épreuves endurées jusque-là. Responsable de créer un environnement moins hostile qu'une société de consommation nous donne. Responsable aussi de former les étudiants à réfléchir à tous ces questionnements, car depuis février 2011 je suis une « praticienne formatrice », sensée accompagner nos stagiaires et nos étudiants vers une professionnalisation de la pratique d'éducateurs. Alors, que répondraient-ils si cette petite leur demandait la même chose ? À l'école nous parlons de « distance relationnelle », d'« épaisseur relationnel », d'« attitudes professionnelles », mais que fait-on de l'affectif ? Nous ne pouvons et ne voulons pas substituer le rôle des parents, nous restons des éducateurs qui accompagnent un bout de vie de ces enfants, de ces jeunes. Mais, ne sommes-nous pas là justement pour leur offrir un cocon un tant soit peu familial où ils peuvent grandir sainement ?

Alors voilà, je la regardai droit dans les yeux, je la serrai fort contre moi et je lui répondis : « Oui, moi aussi je t'aime beaucoup ! ». Elle ferma ses yeux et s'endormi paisiblement...

# Comptes 2011

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2011

### Dénomination

	<b>Actifs</b>	<b>Passifs</b>
Poste	110'260.69	
Banque	440'915.45	
Débiteurs cantons	15'948.90	
Débiteurs divers	30'031.83	
Stock	2'015.35	
Actifs transitoires	14'151.00	
Immeubles	1'180'900.00	
Investissements en cours (trav.Meas)	747'718.55	
Mobilier	1.00	
Véhicules	1.00	
Machines et outillage	1.00	
Titres	99'250.00	
Excédent enveloppe de charges	32'258.61	
<b>Total</b>	<b>2'673'453.38</b>	
Créanciers		91'539.75
Comptes individuels pensionnaires		18'293.89
Banque		662.65
Hypothèques et prêt		1'460'700.00
Passifs transitoires		7'628.80
Capital de l'association		500'000.00
Fonds pour couverture déficit		113'572.98
Fonds immobilisés villa "Isoz"		200'000.00
Fonds pour activités créatrices		6'540.35
Fonds pour matériel de sports		6'740.35
Fonds Loterie romande		0.00
Fonds Diax		67'488.78
Fonds Drapel & Doleyres		39'617.04
Fonds pour voyages		16'665.45
Fond succession Strebel		6'963.55
Excédent enveloppe vaudoise		30'455.92
Excédent de produits 2008		-1'941.86
Excédent de produits 2009		246.97
Excédent de produits 2010		51'726.94
Excédent de produits 2011		56'551.82
<b>Totaux égaux au 31.12.2011 :</b>	<b>2'673'453.38</b>	<b>2'673'453.38</b>

# Comptes 2011

## COMPTES D'EXPLOITATION - Mea

Nombre de journée 2010

7983

**Nombre de journée 2011**

**7614**

### CHARGES

Salaires	1'164'135.85
Charges sociales	266'248.49
Frais d'adm. du personnel	41'234.60
Supervisions et Fonc. Centre inform.	16'025.35
<b>Charges du personnel</b>	<b>1'487'644.29</b>

Frais médicaux	1'642.40
Alimentation	78'902.05
Ménage, prod. de nett.	8'625.05
Entretiens divers	52'263.22
Utilisation des installations	14'663.54
Eau et énergie	28'403.50
Etude et formation	21'077.75
Bureau et matériel, téléphones, honoraire	20'646.83
Assurances choses	10'962.50
Frais de transport des pens.	0.00
Autres charges d'exploit.	11'762.30
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1'736'593.43</b>

### PRODUITS

Contribution des parents	125'922.50
Revenu des placements	3'245.98
Alimentation	10'951.50
Repas à des tiers + autres revenus	112.05
Remb. du personnel	11'063.55
Subvention DFJP	315'003.40
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>455'235.43</b>

<b>Charges totales nettes</b>	<b>1'281'358.00</b>
-------------------------------	---------------------

# Comptes 2011

## COMPTES D'EXPLOITATION - MATAS

### CHARGES

Salaires	87'925.05
Charges sociales	18'691.95
Frais d'adm. du personnel	8'610.72
Supervisions et Fonc. Centre inform.	9'567.65
<b>Charges du personnel</b>	<b>124'795.37</b>

Frais médicaux	0.00
Alimentation	7'932.86
Ménage, prod. de nett.	0.00
Entretiens divers (véhicules)	2'837.80
Utilisation des installations	0.00
Eau et énergie	0.00
Etude et formation, loisir	8'654.19
Bureau et matériel, téléphones, honoraire	1'422.92
Assurances choses	917.70
Frais de transport des pens.	0.00
Autres charges d'exploit.	1'236.00
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>147'796.84</b>

### PRODUITS

Contribution des parents	0.00
Revenu des placements	0.00
Alimentation	1560.00
Repas à des tiers + autres revenus	2460.00
Remb. du personnel	4'020.00
Autres contribution/subventions	3'825.00
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>7'845.00</b>

<b>Charges totales nettes</b>	<b>139'951.84</b>
-------------------------------	-------------------

# Comptes 2011

## COMPTES 2011 DE L'ASSOCIATION CHARGES

Utilisation Loterie romande  
Charges diverses  
Charges non prises par le canton  
Utilisation des dons spécifiques  
Fonds pour couv. de déficit

### **Charges**

### **Comptes 2011**

300'000.35  
1'043.45  
0.00  
0.00  
16'353.65

**317'397.45**

## PRODUITS

Dissolution Loterie romande  
Dons et legs (+ de fr. 100.--)  
Dons divers  
Cotisations

### **Recettes de l'association**

300'000.00  
13'794.40  
3'603.05  
0.00

**317'397.45**

## Vacances d'été 2011 en Croatie



Au mois de juillet 2011, la MEA à organisé un mois de vacances en Croatie. Ce voyage fut, pour une grande partie des enfants, l'occasion de découvrir pour la première fois la mer et ses paysages. Sur place, les activités étaient au rendez-vous ; canoë, promenades, excursion à Venise, baignades, bronzette, jeux, plongeurs vertigineux dans les eaux turquoises, shopping et farniente tout simplement. L'éveil des papilles gustatives grâce à une cuisine typique des pays du sud était tout bonnement délicieux. De plus, quelques rencontres avec les habitants du village ont été des moments de partages riches et émouvants malgré la barrière linguistique. Un mois de vie commune sous le soleil et dans la détente ont permis aux enfants et à leurs accompagnants de tisser dans la complicité des relations privilégiées. Notre reconnaissance va à ceux qui nous ont permis de réaliser une telle aventure.

Michaël Nadot - éducateur





Fiduciaire

**FidOffice S.A.**

Route de Lully 4  
1167 Lussy sur Morges  
Tél. 021 811 26 16  
Fax 021 811 26 18  
info@fidoffice.ch  
www.fidoffice.ch

*Conseils/Comptabilité/Audit/Fiscalité/Administration*

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale des membres de l'Association « La Maison d'Enfants d'Avenches » à Avenches.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes) de l'association « La Maison d'Enfants d'Avenches » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2011.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

De plus, nous certifions que les états financiers sont conformes à la comptabilité, que cette dernière est bien tenue et que les chiffres ressortant des états financiers sont reportés correctement et intégralement dans les comptes présentés au SPJ.

Nous avons également contrôlé les points traités sous chiffre 3.2 des directives financières et comptables du SPJ.

Lussy sur Morges, le 29 mars 2012  
1301rapp11

  
A. Sinopoli  
Responsable de mandat  
Réviseur agréé

Merci !

A nos généreux donateurs et à nos membres cotisants.



Nous ne saurions clore ce rapport annuel sans vous dire combien nous vous sommes reconnaissants de l'aide que vous nous apportez tout au long de l'année.

Votre

