

# *Maison d'Enfants d'Avenches*



## *Rapport annuel 2009*



Av. Jomini 9  
1580 Avenches  
Tél. 026-6769420  
[www.meav.ch](http://www.meav.ch)  
[mea@meav.ch](mailto:mea@meav.ch)

*Les fonctions indiquées dans le présent rapport s'appliquent aussi bien aux femmes qu'aux hommes.*

**Maison d'Enfant d'Avenches 2009:** 18 enfants, 6 adolescents

### **Le Comité**

Président : Jean-Baptiste Knopf, Donatyre  
Vice-président : Philippe Jaunin, Villars-le-Grand  
Trésorier : Jean-Pierre Verdon, dès mai 2009 Gaetan Aeby  
Secrétaire : Jean-Christophe Delafontaine, Avenches  
Membres : Roxanne Meyer, Villars-le-Grand  
Eric Martin, Avenches  
Edmond Pradervand, Donatyre

### **Le personnel 2009**

**Direction** (1 poste): Dragutin Filipec

**Secrétaire** (0.5 poste): Claudia Schneuwly

#### **Educatrices et éducateurs** (10 EPT) :

Anouk Piquerez, Christelle Gauch, Georges Corminboeuf, Mathias Meyer, El'Hadji Abdallah, Julie Kocher, Caroline Naef-Grisel, Véronique Oberson, Jah Olela, Olivier Prys, Bernard Krattinger, Géraldine Brülhart, Sabine Hofmann, Samardzija Marina  
Educateur **MATAS** (1 EPT)- José Mocco et Luc Sciboz

#### **Stagiaires:**

**MEA** : Sarah Rosselet, Nadia Daerendinger, Pascal Borgognon, Michaël Nadot, Florence Dubois. **MATAS**: Valentin Vonlanthen, Marina Tomasic

#### **Personnel d'intendance** (2.2 poste) :

Rose-Marie Nerny, Eugenia Ferreira, Francis Biemann, dès août 2009  
Didier Fritz

**Supervision** (mandats) : Christine Surchat

Nos remerciements vont à M. Verdon J-P, membre du comité, qui a décidé de prendre sa retraite, après de nombreuses années d'activité pour notre Association.

*Dans ce rapport nous avons mis quelques photos de la journée des portes ouvertes. Les visages de nos pensionnaires sont floutés.*

## *Le billet du président*

Un grand merci... oui il faut le dire et répéter... un grand merci à toutes celles et ceux qui soutiennent activement notre institution, par le don, une cotisation ou le versement d'une subvention.

Oui, il faut le dire... : un grand merci à notre équipe, directeur, secrétaire-comptable, intendance, éducateurs, personnel de maison et cuisinier qui, année après année, prennent en charge les enfants qui nous sont confiés par les services spécialisés.

Nous savons combien leur tâche est délicate, difficile à gérer, demandant une patience infinie et un savoir faire de professionnel allié à un amour du prochain qui doit être sans limite.

Merci aussi à l'Etat de Vaud, plus particulièrement au Service de Protection de la Jeunesse, qui nous donne les moyens de remplir les tâches qui nous sont prescrites. Nous en apprécions grandement le soutien et la franche collaboration.



*Journée portes ouvertes*

En effet, nous avons organisé une journée portes ouvertes suite à la fin des travaux entrepris depuis 2008. Cette journée a été un franc succès et très conviviale.

Ces enfants, « nos » enfants, ont besoin d'amour, de reconnaissance. Ils ont besoin d'exister, eux qui souvent, dès le départ, présentent des handicaps affectifs et relationnels qu'il faut tenter de compenser par un encadrement professionnel. Cela nécessite alors des efforts redoublés de la part de notre équipe éducative.

C'est vrai, il faut le dire, il y a parfois du découragement. Mais ces instants de faiblesse sont vite oubliés pour faire face à une volonté toujours renouvelée d'engagement à l'égard d'une cause qui nous est chère : l'enfance défavorisée.

J-B Knopf  
Président

## *Rapport du directeur*

Dans ce rapport je tiens à parler de tous ceux qui vivent ou travaillent à la Mea.

Notre Président a déjà chaleureusement remercié le personnel pour le travail accompli.

Je joins donc mes remerciements à ceux de notre Président.

Il est important de mentionner que notre institution fonctionne 24h sur 24, 7jours sur 7 et 365 jours par année.

Je souhaite parler d'avantage de notre employeur « l'Association de la Maison d'enfants d'Avenches » et de son comité qui soutient la politique des changements commencés en 2008. Je lui exprime ma plus profonde gratitude pour son appui dans la réalisation de nos projets.

Aux éducatrices et éducateurs qui ont en toute confiance accepté la mise en place de « l'approche de la réalité » comme concept éducatif pour notre institution et qui encouragent les enfants et les jeunes sur le chemin de la **responsabilisation progressive** si chère à cette approche. De même, toute ma reconnaissance pour leur investissement dans un nouveau projet qui consiste à penser et à réhabiliter les compétences parentales. A la base cela signifie que les parents, quelquefois affaiblis dans leur rôle éducatif, ont des compétences que nous pouvons aider à réhabiliter.

Toute ma reconnaissance aux parents des enfants placés, pour la confiance qu'ils nous accordent.

Quelques pensées me traversent l'esprit en regardant les enfants et nos jeunes générations! Certaines inquiétudes face à un adolescent à la fin de sa scolarité obligatoire qui n'a pas encore trouvé de place d'apprentissage ou de projet de vie. Je partage la solitude d'un apprenti ne sachant pas si sa voie est juste.

Est-ce là une raison d'être inquiet? Qu'est ce qu'une année dans une vie? Est-ce si facile de grandir? Je les encourage à continuer sur ce chemin.



Journée portes ouvertes  
Le directeur n'a pas souhaité monter seul au château gonflable



... finalement,  
il a eu du plaisir

Encore quelques mots sur les projets réalisés :

En partenariat avec le service DGEO et le SPJ, un projet commun s'est réalisé avec l'ouverture des portes de MATAS le 1<sup>er</sup> janvier 2009. Cette structure installée dans l'ancien collège de Vers-chez-Perrin accueille une petite partie des élèves scolarisés dans les 7 établissements scolaires de la Broye. Matas est une alternative proposée depuis peu dans les dix régions scolaires du canton de Vaud pour accueillir temporairement des élèves en souffrance dans leur scolarité et /ou leur environnement familial. Ces enfants, âgés de 8 à 12 ans, présentent des problèmes de comportement et se trouvent dans une situation à haut risque de rupture scolaire et de désinvestissement des apprentissages; ils restent cependant en partie scolarisés dans leur classe d'origine. Ce concept vise ainsi au maintien de l'élève dans la structure scolaire ordinaire puis à sa réintégration.

Un éducateur spécialisé et un enseignant ont la mission de remobiliser l'élève dans sa relation avec autrui, de lui permettre de retrouver de la motivation dans ses apprentissages scolaires et de regagner l'estime de soi indispensable à son bien-être dans son "métier d'élève". L'équipe d'encadrement veille également à maintenir les liens avec les enseignants et les familles.

Nous avons obtenu au printemps 2009 la reconnaissance par l'OFJ de notre structure pour adolescents « Lavalado ».

En automne 2009 nous avons terminé un processus de deux ans de formalisation et conceptualisation des prises en charge à la Mea. Phase normative (les concepts éducatifs, cahiers des charges, règlement du personnel etc.) Ces documents ont été envoyés au SPJ et OFJ pour une évaluation de la reconnaissance de notre institution en 2011.

D. Filipec – directeur

## *Le mot du trésorier*

En fonction depuis seulement une année, je n'ai pas suffisamment de recul pour me prononcer sur le fonctionnement entre l'Etat de Vaud et l'association. Je constate néanmoins qu'il est difficile à tous points de vue d'adapter les ressources aux besoins non linéaires d'un institut comme la Maison d'Enfants d'Avenches.

Les comptes 2009 de l'association se sont presque égalisés cette année, nous pouvons relever que malgré un contexte économique difficile, le montant des dons est en augmentation par rapport à l'année 2008. Au nom du comité je tiens à remercier nos généreux donateurs pour leur soutien à notre association.

Les placements de notre association n'ont connu aucune perte de valeur malgré des marchés financiers aux abois. La vigilance et la sagesse de notre ancien trésorier, Monsieur Jean-Pierre Verdon, ont permis à notre association de traverser la tempête sans problème.

Je tiens à adresser un grand merci à Monsieur Filipec et Madame Schneuwly pour leur précieuse collaboration dans la gestion financière de tous les jours de la MEA.

Gaetan Aeby

# Comptes 2009

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2009

| Dénomination                         | Actifs              | Passifs             |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Poste                                | 72'298.34           |                     |
| Banque                               | 593'807.60          |                     |
| Débiteurs cantons                    | 56'541.20           |                     |
| Débiteurs divers                     | 5'945.26            |                     |
| Stock                                | 4'904.60            |                     |
| Actifs transitoires                  | 17'020.40           |                     |
| Immeubles                            | 610'200.00          |                     |
| Investissements en cours (trav.Meas) | 478'091.65          |                     |
| Mobilier                             | 32'000.00           |                     |
| Véhicules                            | 4'161.00            |                     |
| Machines et outillage                | 12'300.00           |                     |
| Titres                               | 160'000.00          |                     |
| Excédent enveloppe de charges        | 32'258.61           |                     |
| Créanciers                           |                     | 40'310.00           |
| Comptes individuels pensionnaires    |                     | 27'003.10           |
| Banque                               |                     | 11'943.65           |
| Autres avances                       |                     | 0.00                |
| Hypothèques                          |                     | 818'300.00          |
| Passifs transitoires                 |                     | 3'947.10            |
| Capital de l'association             |                     | 500'000.00          |
| Fonds pour couverture déficit        |                     | 297'433.05          |
| Fonds pour activités créatrices      |                     | 6'540.35            |
| Fonds pour achat bus                 |                     | 0.00                |
| Fonds pour matériel de sports        |                     | 6'740.35            |
| Fonds Loterie romande                |                     | 0.00                |
| Fonds Diax                           |                     | 67'488.78           |
| Fonds Drapel                         |                     | 39'708.89           |
| Fonds pour voyages                   |                     | 16'665.45           |
| Excédent enveloppe vaudoise          |                     | 9'881.00            |
| Excédent de produits 2008            |                     | 199'699.66          |
| Excédent de produits 2009            |                     | 33'867.28           |
| <b>Totaux égaux au 31.12.2009 :</b>  | <b>2'079'528.66</b> | <b>2'079'528.66</b> |

# Comptes 2009

## COMPTES D'EXPLOITATION - Mea

Nombre de journée 2008

8037

**Nombre de journée 2009**

**8734**

### CHARGES

|                                      |                     |
|--------------------------------------|---------------------|
| Salaires                             | 1'113'197.40        |
| Charges sociales                     | 243'148.90          |
| Frais d'adm. du personnel            | 30'797.67           |
| Supervisions et Fonc. Centre inform. | 16'960.55           |
| <b>Charges du personnel</b>          | <b>1'404'104.52</b> |

|                                           |                     |
|-------------------------------------------|---------------------|
| Frais médicaux                            | 872.35              |
| Alimentation                              | 88'971.45           |
| Ménage, prod. de nett.                    | 10'059.00           |
| Entretiens divers                         | 55'257.15           |
| Utilisation des installations             | 15'363.04           |
| Eau et énergie                            | 31'428.10           |
| Etude et formation, loisir                | 17'076.70           |
| Bureau et matériel, téléphones, honoraire | 20'937.65           |
| Assurances choses                         | 11'965.25           |
| Frais de transport des pens.              | 0.00                |
| Autres charges d'exploit.                 | 7571.70             |
| <b>Charges d'exploitation</b>             | <b>1'663'606.91</b> |

### PRODUITS

|                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| Contribution des parents           | 132'075.00        |
| Revenu des placements              | 7'396.18          |
| Alimentation                       | 9'218.30          |
| Repas à des tiers + autres revenus | 8'641.70          |
| Remb. du personnel                 | 17'860.83         |
| Subvention DFJP                    | 321'463.00        |
| <b>Produits d'exploitation</b>     | <b>478'794.18</b> |

|                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| <b>Charges totales nettes</b> | <b>1'184'812.73</b> |
|-------------------------------|---------------------|

# Comptes 2009

## COMPTES D'EXPLOITATION - MATAS

### CHARGES

|                                      |                   |
|--------------------------------------|-------------------|
| Salaires                             | 109'723.90        |
| Charges sociales                     | 23'114.70         |
| Frais d'adm. du personnel            | 2'618.80          |
| Supervisions et Fonc. Centre inform. | 2'596.75          |
| <b>Charges du personnel</b>          | <b>138'054.15</b> |

|                                           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Frais médicaux                            | 0.00              |
| Alimentation                              | 4'616.05          |
| Ménage, prod. de nett.                    | 0.00              |
| Entretiens divers                         | 5'319.00          |
| Utilisation des installations             | 0.00              |
| Eau et énergie                            | 0.00              |
| Etude et formation, loisir                | 2'808.25          |
| Bureau et matériel, téléphones, honoraire | 1'311.30          |
| Assurances choses                         | 0.00              |
| Frais de transport des pens.              | 0.00              |
| Autres charges d'exploit.                 | 15'106.45         |
| <b>Charges d'exploitation</b>             | <b>167'215.20</b> |

### PRODUITS

|                                    |                 |
|------------------------------------|-----------------|
| Contribution des parents           | 0.00            |
| Revenu des placements              | 0.00            |
| Alimentation                       | 2'476.00        |
| Repas à des tiers + autres revenus | 0.00            |
| Remb. du personnel                 | 2'476.00        |
| Subvention DFJP                    | 0.00            |
| <b>Produits d'exploitation</b>     | <b>2'476.00</b> |

|                               |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| <b>Charges totales nettes</b> | <b>164'739.20</b> |
|-------------------------------|-------------------|

# Comptes 2009

## COMPTES 2009 DE L'ASSOCIATION

### CHARGES

|                                  |
|----------------------------------|
| Frais pour collectes             |
| Charges diverses                 |
| Charges non prises par le canton |
| Utilisation des dons spécifiques |
| Fonds pour couv. de déficit      |
| <b>Charges</b>                   |

### Comptes 2009

|                  |
|------------------|
| 0.00             |
| 8939.75          |
| 4358.65          |
| 5'000.00         |
| 14.30            |
| <b>18'312.70</b> |

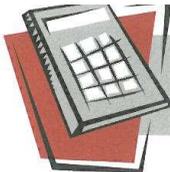
### PRODUITS

|                                  |
|----------------------------------|
| Dons et legs (+ de fr. 100.--)   |
| Dons divers                      |
| Cotisations                      |
| <b>Recettes de l'association</b> |

|                  |
|------------------|
| 11'950.00        |
| 6'362.70         |
| 0.00             |
| <b>18'312.70</b> |



Journée portes ouvertes



Financière

**FidOffice S.A.**

Route de Lully 4  
1167 Lussy sur Morges  
Tél. 021 811 26 16  
Fax 021 811 26 18  
info@fidoffice.ch  
www.fidoffice.ch

*Conseils/Comptabilité/Audit/Fiscalité/Administration*

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale des membres de l'association « La Maison d'Enfants d'Avenches » à Avenches.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits) de l'association « La Maison d'Enfants d'Avenches » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2009.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

De plus, nous attestons que les chiffres ressortant des états financiers sont reportés correctement et intégralement dans la formule IVS transmise aux services de l'Etat, conformément aux directives financières et comptables valables dès le 1<sup>er</sup> janvier 2008.

Lussy sur Morges, le 25 mars 2010  
116rap09 - as

A. Sinopoli  
Responsable de mandat  
Réviseur agréé



Journée portes ouvertes  
*La brocante*

Merci !

A nos généreux donateurs et à nos membres cotisants.

Nous ne saurions clore ce rapport annuel sans vous dire combien nous vous sommes reconnaissants de l'aide que vous nous apportez tout au long de l'année.

Votre *Mea*