



Maison d'Enfants d'Avenches



LAVILADO – groupe de progression pour adolescents

Rapport annuel 2008



Maison d'Enfants d'Avenches

Av. Jomini 9, 1580 Avenches, Tél.026-6769420

www.meav.ch

mea@meav.ch

Le Comité

Président : Jean-Baptiste Knopf, Donatyre
Vice-président : Philippe Jaunin, Villars-le-Grand
Trésorier : Jean-Pierre Verdon, Vallamand
Secrétaire : Jean-Christophe Delafontaine, Avenches
Membres : Roxanne Meyer, Villars-le-Grand
Eric Martin, Avenches
Edmond Pradervand, Donatyre

Le personnel 2008

Direction (1 poste): Mme Maria Avanzino - directrice ad intérim
dès février 2008 Dragutin Filipec

Secrétaire (0.4 poste): Claudia Schneuwly

Educatrices et éducateurs (9.2 postes) :

Géraldine Brühlhart, Christelle Gauch, Sabine Hofmann, Julie Kocher,
Véronique Oberson, Anouk Piquerez, Georges Corminboeuf, Bernard
Krattinger, Mathias Meyer, Olivier Prys

Stagiaires: (3 postes)

Aurélie Ruffieux, Guillaume Steiner, Valentin Vonlanthen

Personnel d'intendance (1,94 poste) :

Rose-Marie Nerny, Eugenia Ferreira, Francis Biemann

Supervision (mandats) : Christine Surchat et Pascale Forni

Nombre d'enfants: 18 enfants, 6 adolescents et 5 adolescents en
studio PCE

Nos remerciements vont à ceux qui ont contribué, par leur travail, à
la bonne marche de notre institution en 2008: Amélie Pilloud,
Florence Bapst, Marina Samardzija, Stéphane Clément, Guy
Stettler, Natasa Sekulic et Benito Aranda.

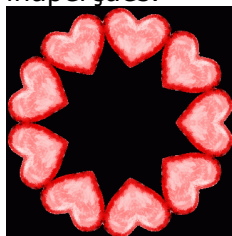
Un grand merci aussi à Mme Francine Gäumann, membre du
comité, qui a décidé de prendre sa retraite, après de nombreuses
années d'activité pour notre Association.

Le billet du président

Cette année 2008 a été une année très propice pour la MEA. Notre belle maison a bénéficié de gros travaux pour un montant de Fr. 920'000, ce qui lui a permis d'accueillir de nouvelles structures. En avril, les budgets d'investissements étaient prêts et nous avons immédiatement obtenu une confirmation des crédits. Les travaux ont débutés le 11 juillet et se sont terminés par la mise à disposition des locaux à la rentrée scolaire en août. Ces nouvelles structures accueillent deux groupes de 9 enfants dans l'immeuble et un groupe de 6 adolescents dans l'ancienne villa du directeur, qui a été entièrement rénovée. L'ancien bûcher a été transformé en salle pour les réseaux, les séances ou colloques, ainsi que pour les séances du comité. L'année 2008 s'est également traduite par la mise en application de l'analyse de l'audit 2007, l'engagement d'un nouveau directeur, la remise en question, puis le remaniement au sein du comité par la nomination d'un nouveau président et d'un nouveau vice-président.

Ces adaptations architecturales jouent un grand rôle dans l'ergonomie, autant pour les enfants que pour les collaborateurs. Elles répondent à notre mission principale qui est de permettre aux enfants de vivre dans une atmosphère chaleureuse, pleine de joie de vivre. Aujourd'hui, l'ambiance est beaucoup plus colorée et agréable pour tout le monde.

Dans notre maison, l'accueil demeure de grande qualité grâce à la collaboration efficace de tous et à toutes ces petites choses qui sont quotidiennement mises en œuvre et qui passent souvent inaperçues.



La vie en internat est intense et riche, avec ses joies et ses peines. Pour offrir aux enfants un environnement affectif et éducatif favorable à leur épanouissement, nous devons revenir à la base, là où sont sensées se développer et s'épanouir les valeurs fondamentales de CŒUR qui créent un monde où il vaut la peine de vivre.

L'éducateur est avant tout un médiateur, un professionnel de l'action sociale dont le rôle est de favoriser le développement, l'autonomie et l'intégration sociale par des techniques et des méthodes éducatives adaptées, ainsi que par des connaissances

approfondies en sciences humaines. Il doit avoir des qualités d'écoute, de patience, d'équilibre, de persévérance et de disponibilité. C'est toujours avec une équipe pluridisciplinaire qu'il met en place, pour chaque enfant, un projet éducatif en évaluant les progrès accomplis. L'esprit d'équipe est essentiel pour nourrir la force mentale positive de nos éducateurs. Ce sentiment d'appartenance à un groupe, dans un profond respect des différences, permet à l'enfant de grandir dans un respect de l'humain en général avec l'intelligence du cœur...

Nous avons la chance d'avoir un personnel qualifié, fidèle et motivé. Nous adressons nos plus chaleureux remerciements à l'ensemble des collaborateurs de la Maison d'enfants pour leur investissement et leur dévouement. Leur collaboration est précieuse car ils s'assurent quotidiennement du bien-être des enfants et des adolescents. Ces valeurs se retrouvent dans le travail éducatif en lien avec les attitudes, les comportements et la personnalité de l'enfant. Les dispositifs d'écoute et d'accompagnement, qui visent à aider l'enfant à élaborer son projet de vie, sont notre principal objectif. Cet immense travail est accompli par notre équipe d'éducateurs qui s'impliquent dans ce rôle important.

J-B Knopf
Président

Rapport du directeur

La Mea réfléchit, la Mea s'adapte aux exigences sociales, aux nouvelles normes et elle poursuit son évolution. Elle change son directeur et repense une nouvelle manière d'agir auprès des enfants et adolescents ainsi qu'auprès des familles.

Je suis entré en fonction le 1^{er} février 2008.

Agé de 46 ans, je suis au bénéfice d'un diplôme universitaire en pédagogie sociale obtenu en Croatie et d'une licence ès lettre à l'Université de Fribourg.

J'ai travaillé comme éducateur de 1993 à 1998 dans un foyer avec adolescents et de 1998 à 2007 à la *Mea*. De fin 2007 à début 2008, j'ai également travaillé à l'Office AI de Fribourg.



Dès mon engagement, nous avons mené une réflexion sur l'approche éducative de notre institution. Un immense travail a été fait dans le domaine de la formalisation et dans la rédaction de concepts et autres documents régissant le travail à la *Mea*.

Je saisis cette occasion pour remercier l'équipe éducative pour ce travail et vous informer des projets que nous avons menés à bien durant l'année 2008:

- Février : signature de deux contrats de prestations avec le Service de Protection de la Jeunesse dans le cadre de la politique socio-éducative cantonale en matière de protection des mineurs. Un contrat couvrant la prise en charge d'enfants et d'adolescents et un deuxième pour la structure **MATAS** (**M**odules d'**A**ctivités **T**emporaires **A**lternatifs à la **S**colarité)
- Mai-décembre: mise en place d'un nouveau concept de prise en charge avec deux groupes d'enfants dans la maison mère.
- Juillet : création d'un accueil pour les adolescents dans la villa adjacente. Organisation des PCE (prise en charge extérieure) après le départ de nos adolescents, afin de favoriser leur insertion sociale et professionnelle.
- Juillet/août : mise en valeur de la maison pour le bien-être des enfants et conduite des travaux de remise en état, y compris dans les dépendances (jardin, terrain de jeu) en impliquant les collaborateurs et les jeunes.
- Mise en valeur du travail de groupe et renforcement des relations avec les familles.
- Travail sur le projet **MATAS** - cette structure ouvre ses portes le 1^{er} janvier 2009.

A la fin d'une première phase de formalisation de notre travail, nous avons transmis ces documents à l'OFJ (Office fédéral de justice) pour obtenir une reconnaissance de nos structures d'accueil.

En plus de ce qui précède, nous avons fait le choix de travailler sur une nouvelle manière de prise en charge des enfants et adolescents nommée « Approche de la réalité ». Vous trouverez plus de détails à la page 10 de ce rapport.

D. Filipec – directeur

Le mot du trésorier

La vie actuelle et les moyens techniques ne peuvent rien contre les difficultés de l'être humain. Ce qui a nécessairement une influence sur le fonctionnement de notre maison. En effet, il y a toujours plus d'enfants en difficultés que nous devons prendre en charge et notre institution en bénéficie obligatoirement. Cette dernière peut ainsi au fil du temps se développer avec un budget toujours plus important.

Si le nombre d'enfants recueillis a presque doublé depuis 25 ans, les chiffres du budget de fonctionnement de la MEA ont également progressé pour atteindre actuellement un montant des charges d'exploitation de plus de Fr. 1'410'000.-- . Heureusement que notre principal fournisseur, le SPJ, prend en charge la majeure partie de nos dépenses, car il ne serait pas possible de boucler les comptes sans déficit si nous ne disposions que des dons et des cotisations.

Toutefois, les conditions des services de l'Etat en matière de finances sont de plus en plus contraignantes et il est nécessaire de rechercher des donateurs qui, par leur générosité, permettent d'apporter à tous les enfants défavorisés que nous accueillons des joies et des satisfactions supplémentaires.

Durant cette dernière année, nous avons encore modifié nos infrastructures afin de poursuivre notre mission avec efficacité. A cet effet, nous avons pu compter sur un don exceptionnel de la loterie romande de fr. 200'000.-- , qui a permis, entre autres, de transformer la villa du directeur en maison d'accueil pour les adolescents.

Nous n'oublions pas nos donateurs habituels, qui ont continué à nous soutenir avec beaucoup de générosité et envers qui nous sommes très reconnaissants ; au nom des enfants, nous adressons nos vifs remerciements à toutes celles et tous ceux qui ont eu la gentillesse de marquer leur attachement à notre mission par un don substantiel.

Sachez que la Maison d'enfants est pleine de projets, mais que leur réalisation dépendra en grande partie de la générosité de celles et ceux qui, comme vous, sont intéressés à donner le meilleur accompagnement possible aux enfants de la Mea.

Un mot du groupe A

Dans la vie tout change ... !

C'est pourquoi, après des réflexions animées et quelques murs abattus, la maison mère de la Mea s'est scindée en deux groupes.

Dès l'automne, après le départ des cigognes, le groupe mixte a pris ses quartiers dans la partie supérieure de la maison. Une équipe éducative de quatre éducateurs/trices et d'une stagiaire accueillent dorénavant cinq garçons et cinq filles âgés de 6 à 15 ans. Après une période d'aménagement et d'adaptation, les enfants et l'équipe éducative ont rapidement trouvé leurs repères.

Ces changements ont été bénéfiques à tous points de vue. Cela a permis à l'équipe éducative d'affiner la prise en charge des enfants, notamment au niveau du lien, de l'écoute et de la disponibilité. Les enfants, quant à eux, ont réussi à construire une identité de groupe leur permettant d'être plus solidaires et sereins.

Maintenant que le nid est construit, nous souhaitons tous que l'année 2009 nous réservera encore de bons moments !



L'équipe du groupe A

Deux mots du groupe B

Le groupe « garçons » s'est installé sur les deux premiers étages de la maison mère. Les neuf garçons de 8 à 14 ans ont pris peu à peu leurs marques dans cet espace réaménagé et profité des nombreux avantages liés à cette nouvelle prise en charge. L'équipe éducative de quatre éducateurs/trices et d'une stagiaire s'est appliquée à créer une ambiance de groupe, à valoriser les relations entre les jeunes d'âges différents et à accompagner les enfants dans l'apprentissage de la vie en communauté.

La trajectoire personnelle du jeune reste cependant une notion essentielle. L'équipe éducative accorde une attention toute particulière au projet de l'enfant ou de l'adolescent. C'est en équipe et par l'équipe que s'élabore, se met en place et s'applique le projet pédagogique. Mais c'est également dans le groupe et par le groupe que les enfants se construisent, se confrontent et expérimentent de nouveaux modes de fonctionnement.

La formation de deux groupes bien distincts (dans les esprits et dans l'espace) a permis à toutes les personnes de la maison de vivre plus sereinement. C'est avec la joie de constater les nombreux bénéfices de cette division que nous terminons cette année 2008.



L'équipe du groupe B

Un regard d'adolescents

La maison pour les enfants.... La villa pour les ados !
Parce que la vie des ados nous intéresse, Lavilado a vu le jour ! Les
jeunes nous en parlent :

Lavilado est convivial et familial. On y apprend l'autonomie, ce qui
est bien pour notre vie future ! *Bebert*

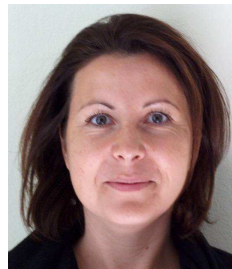
C'est un endroit où l'on retrouve un esprit de famille ainsi qu'un
cadre, tout en conservant une autonomie et une certaine liberté. Je
suis stagiaire depuis le 8 mars dans cet endroit, je m'y sens bien.
J'y ai retrouvé ce que j'avais perdu, une vie d'adolescent normal !
Momo

Une journée type : On se lève vers 6h30. On déjeune puis on part à
7h20 pour l'école (la plupart d'entre nous). A midi on mange à la
Mea puis on retourne à l'école. Quand on rentre à Lavilado vers
16h00, on fait nos leçons avant d'avoir soirée libre ! Chaque soir,
l'un d'entre nous prépare un repas équilibré ! *Isa*

Lavilado est un endroit ressemblant plus à une maison de famille
normale qu'à un foyer et a comme autre point positif, le fait que
nous nous retrouvons entre ados et que nous pouvons donc nous
entraider dans notre apprentissage de la vie. Tout cela,
accompagnés par des expert (e)s en éducation ! *Luigi*

A Lavilado, on y apprend l'autonomie, à entrer dans la vie
professionnelle, pour ensuite voler de nos propres ailes ! *Pat*

Mes premières impressions sur Lavilado étaient plutôt positives,
même si je ne savais pas exactement dans quoi je m'aventurais.. Et
maintenant que j'y suis, je trouve ce projet vraiment bien. Je pense
même que c'est une sorte de "chance" d'y être ! *Myriam*



Educatrices du groupe ado

Approche de la réalité

Depuis l'automne 2008, nous apprenons à utiliser une nouvelle approche théorique de l'éducation à la Mea, s'inspirant de la « thérapie par le réel » de William Glasser, psychiatre américain qui a conçu cette approche dans son travail de thérapeute auprès de ses patients. En effet, nous ressentons le besoin d'avoir de nouveaux outils pour répondre au mieux aux besoins des enfants et jeunes qui nous sont confiés.

Cette approche se base sur 3 principes fondamentaux :

1. L'être humain est responsable de ses comportements, comportements qui découlent de ses propres choix et non de circonstances extérieures à lui.
2. L'être humain agit dans le but précis de modifier l'environnement pour qu'il devienne de plus en plus conforme à la représentation imagée qu'il se fait de ses besoins.
3. L'être humain a la liberté de changer afin de poursuivre une vie plus satisfaisante.

Elle vise à aider les enfants et adolescents à exercer un meilleur contrôle sur leur vie dans l'ici et maintenant.

Le principe-clé de notre intervention est la responsabilisation progressive du jeune. Pour ce faire, l'enfant a besoin que les éducateurs lui portent un intérêt puissant et authentique, s'engagent dans cette relation, afin de lui permettre d'accepter la réalité de sa situation, de l'affronter et d'accepter ses responsabilités. L'éducateur devient moteur dans ce processus et va construire le projet éducatif de l'enfant par rapport à ses besoins. L'éducateur et le jeune poursuivent alors une mission commune et définissent clairement leurs rôles pour y parvenir.

Géraldine Brülhart - éducatrice



Intendance de la Mea

Si l'accompagnement des enfants et adolescents par le personnel éducatif est primordial, la vie à la MEA ne serait pas possible sans les bons soins apportés chaque jour avec compétence et savoir faire par le personnel d'intendance.

Imaginez les travaux de nettoyage dans une si grande maison.

Imaginez les travaux de lessive pour une si grande famille.

Et puis bien sûr, lorsque l'on est jeune, il est encore plus important de manger, de bien manger. Offrir des mets variés dans le cadre d'un budget donné, c'est le rôle de notre cuisinier, un rôle central au sein de la MEA.

Merci pour toutes les tâches accomplies avec compétence.



Eugenia



Rose-Marie



Francis

Comptes 2008

Comptes d'exploitation

Nombre de journée 2007

7502

Nombre de journée 2008

8037

CHARGES

Salaires	939'456.85
Charges sociales	217'910.20
Frais d'adm. du personnel	19'371.20
Supervisions et Fonc. Centre inform.	38'509.30
Charges du personnel	1'215'247.55

Frais médicaux	963.25
Alimentation	62'004.75
Ménage, prod. de nett.	6'413.45
Entretiens divers	29'192.90
Utilisation des installations	12'043.89
Eau et énergie	26'383.35
Etude et formation, loisir	15'027.15
Bureau et matériel, téléphones, honoraire	23'517.69
Assurances choses	11'111.20
Frais de transport des pens.	0.00
Autres charges d'exploit.	8'124.70
Charges d'exploitation	1'410'029.88

PRODUITS

Contribution des parents	96'047.90
Revenu des placements	8'192.61
Alimentation	7'528.25
Loyer	0.00
Repas à des tiers + autres revenus	4'740.58
Remb. du personnel	12'268.83
Subvention DFJP	270'793.00
Produits d'exploitation	387'302.34

Charges totales nettes	1'022'727.54
-------------------------------	---------------------

Comptes 2008

COMPTES 2007 DE L'ASSOCIATION

CHARGES

Frais pour collectes
Charges diverses
Charges non prises par le canton
Utilisation des dons spécifiques
Fonds pour couv. de déficit

Charges

Comptes 2008

0.00

3'434.25

6'000.00

4'500.00

59.50

13'993.75

PRODUITS

Dons et legs (+ de fr. 100.--)
Dons divers
Cotisations

Recettes de l'association

9'931.00

4'022.75

40.00

13'993.75



Secrétaire-comptable, Claudia Schneuwly

Comptes 2008

BILAN AU 31 DECEMBRE 2008

Dénomination	Actifs	Passifs
Poste	48'153.54	
Banque	290'767.25	
Débiteurs cantons	85'219.25	
Débiteurs divers	4'170.79	
Stock	7'244.75	
Actifs transitoires	37'061.30	
Immeubles	611'000.00	
Investissements en cours (trav.Meas)	524'028.65	
Mobilier	34'900.00	
Véhicules	4'161.00	
Machines et outillage	16'800.00	
Titres	435'191.60	
Excédent enveloppe de charges	30'063.23	
Créanciers		30'010.15
Comptes individuels pensionnaires		6'792.05
Autres avances		0.00
Hypothèques		878'527.05
Passifs transitoires		3'000.00
Capital de l'association		500'000.00
Fonds pour couverture déficit		297'418.75
Fonds pour activités créatrices		8'666.75
Fonds pour achat bus		0.00
Fonds pour matériel de sports		6'740.35
Fonds Loterie romande		0.00
Fonds Diar		67'488.78
Fonds Drapel		42'604.59
Fonds pour voyages		9'143.35
Excédent de produits 2007		78'669.88
Excédent de produits 2008		199'699.66
Totaux égaux au 31.12.2008 :	2'128'761.36	2'128'761.36

Rapport de l'organe de révision



FidOffice S.A.

Conseils/Comptabilité/Audit/Fiscalité/Administration

Route de Iully 4
1187 Lussy sur Morges
Tél. 021 811 26 16
Fax 021 811 26 18
info@fidoffice.ch
www.fidoffice.ch

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale des membres de l'association « La Maison d'Enfants d'Avenches » à Avenches.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits) de l'association « La Maison d'Enfants d'Avenches » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2008.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

De plus, nous attestons que les chiffres ressortant des états financiers sont reportés correctement et intégralement dans la formule IVS transmise aux services de l'Etat, conformément aux directives financières et comptables valables dès le 1^{er} janvier 2008.

Lussy sur Morges, le 18 mars 2009
116rapp08 - as


A. Sinopoli
Responsable de mandat

Annexes : comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes)

Merci !

A nos généreux donateurs et à nos membres
cotisants.

Nous ne saurions clore ce rapport annuel sans
vous dire combien nous vous sommes
reconnaissants de l'aide que vous nous apportez
tout au long de l'année.

Votre

Mea